

### Частное учреждение высшего образования «Институт государственного администрирования»

#### Кафедра государственного администрирования

ПРИНЯТА Ученым советом ЧУ ВО «ИГА» Протокол № 5 от «29» мая 2025 года



#### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Уровень высшего образования **БАКАЛАВРИАТ** 

Направление подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Направленность (профиль) «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Образовательная программа основана на требованиях Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования — бакалавриат, от 13 августа 2020 г. № 1016, для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», и выполнена в соответствии с рабочим учебным планом.

Принята Ученым советом Института государственного администрирования (протокол № 5 от «29» мая 2025 г.).

Одобрена на заседании кафедры государственного администрирования (протокол № 5 от  $\langle 22 \rangle$  мая 2025 г.)

#### Состав разработчиков:

Руководитель ОП ВО:

Зав. выпускающей кафедрой государственного администрирования к.э.н., профессор Скрынченко Б.Л.

#### Содержание

1.	Общие положения
	Образовательная программа высшего образования (ОП ВО) по
	направлению подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и
	муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и
	муниципальное управление в социальной сфере»
1.2.	Нормативные документы для разработки ОП ВО по направлению
	подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное
	управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное
	управление в социальной сфере»
1.3.	Общая характеристика ОП ВО по направлению подготовки
	бакалавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное
	управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное
	управление в социальной
	сфере»
1.4.	Требования к абитуриенту
	Характеристика профессиональной деятельности выпускника по
	направлению подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и
	муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и
	муниципальное управление в социальной сфере»
2.1.	Область профессиональной деятельности выпускника
2.2.	Объекты профессиональной деятельности выпускника
2.3.	Виды профессиональной деятельности выпускника
2.4.	Задачи профессиональной деятельности выпускника
3.	Компетенции выпускника, формируемые в результате освоения ОП ВС
	по направлению подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и
	муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и
	муниципальное управление в социальной сфере»
4.	Документы, регламентирующие содержание и организацию
	образовательного процесса при реализации ОП ВО по направлению
	подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное
	управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное
	управление в социальной сфере»
	Годовой календарный учебный график
	Учебный план подготовки бакалавра
	Рабочие программы учебных дисциплин
	Программы учебной и производственной (преддипломной) практик.
5.	Ресурсное обеспечение ОП ВО по направлению подготовки
	бакалавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное
	управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное
	управление в социальной
<b>.</b> .	сфере»
5.1.	Учебно-методическое и информационное обеспечение
	образовательного процесса при реализации программы
	бакалавриата

5.2. Кадровое обеспечение реализации программы бакалавриата..... 5.3. Основные материально-технические условия ДЛЯ образовательного процесса в соответствии с программой подготовки бакалавриата..... 6. Характеристики социально-культурной среды вуза, обеспечивающие развитие общекультурных компетенций выпускников..... 7. Нормативно-методическое обеспечение системы оценки качества освоения обучающимися ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»..... 7.1. Фонды оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости И промежуточной аттестации..... 7.2. Итоговая государственная аттестация выпускников ОП ВО бакалавриата нормативно-методические документы 8. Другие И материалы, обеспечивающие подготовки обучающихся..... 9. Регламент организации периодического обновления ОП ВО в целом и составляющих ее документов..... ПРИЛОЖЕНИЯ: Приложение 1. Рабочий учебный план. График учебного процесса и сводные данные по бюджету времени ..... Приложение 2. Рабочие программы учебных дисциплин ...... Приложение 3. Программы практик ..... Приложение 4. Материалы для проведения государственной итоговой аттестации выпускников .....

#### 1. Общие положения

1.1. Образовательная программа высшего образования бакалавриата, реализуемая вузом по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

Образовательная программа высшего образования (далее – ОП ВО) – программа бакалавриата, реализуемая вузом по направлению подготовки «Государственное муниципальное управление» И подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной представляет собой систему документов, разработанную утверждённую в Частном учреждении высшего образования «Институт государственного администрирования» (далее – ЧУ ВО «ИГА») с учётом требований рынка труда, на основе Федерального государственного образовательного стандарта образования бакалавриат, высшего утвержденного приказом Министерства образования и науки России от «13» августа 2020 г. № 1016, зарегистрированного в Минюсте России 27.08.2020 № 59497.

Направление: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере». (Утвержден решением ученого совета ЧУ ВО Институт государственного администрирования (протокол № 8 от 26.08.2021 г.). Получаемая квалификация: бакалавр.

ОП ВО разработана с учетом требований к профессиональной деятельности государственных гражданских служащих (муниципальных служащих) в соответствии с полномочиями, установленными Федеральным законом «О государственной гражданской службе Российской Федерации» от 27 июля 2004 года № 79-ФЗ, Федеральным законом от 2 марта 2007 года № 25-Ф3 муниципальной службе Российской Федерации» В квалификационными требованиями к профессиональным знаниям, умениям и навыкам, необходимым ДЛЯ исполнения должностных обязанностей служащими, федеральными государственными гражданскими государственными гражданскими Российской служащими субъектов Федерации и муниципальными служащими.

ОП ВО представляет собой комплекс основных характеристик образования и регламентирует объем, содержание, цели, планируемые результаты, организационно-педагогические условия, формы аттестации и включает в себя: учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин (модулей), программы практик, а также оценочные и методические материалы.

1.2. Нормативные документы для разработки ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 — Государственное и муниципальное управление профиль подготовки «Государственное и муниципальное

#### управление в социальной сфере»

Реализацию ОП ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» ЧУ ВО «ИГА» осуществляет на основании следующих документов:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 2 декабря 2019 г. № 403-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 31 июля 2020 г. №304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»;
- Федеральный закон от 27.07.2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации»;
- Правила размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 10.07.2013 № 582.
- Постановление Правительства Российской Федерации. «О внесении изменения в пункт 5 Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации» № 727 от 08 мая 2023 г.;
- Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 13 августа 2020 г. № 1016 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление;
- Приказ Министерства науки и высшего образования России от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 17 августа 2020 г. № 1037 «О внесении изменений в некоторые приказы Министерства образования и науки Российской Федерации, касающиеся организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования»;
- Приказ министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Министерства просвещения Российской Федерации от№ 885/390 от 5 августа 2020 года «О практической подготовке обучающихся»;

- Приказ Министерства науки и высшего образования РФ и Министерства просвещения РФ от 30 июля 2020 года № 845/369 «Об утверждении Порядка зачета организацией, осуществляющей образовательную деятельность, результатов освоения обучающимися учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, дополнительных других организациях, осуществляющих образовательных программ в образовательную деятельность»;
- Приказ министерства науки и высшего образования России от 29.06.2015 № 636 (ред. от 27.03.2020) «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;
- Приказ министерства науки и высшего образования РФ от 23 августа 2017 г. № 816 «Об утверждении порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования» от 19 июля 2022 г. № 662;
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации «О внесении изменений в государственные образовательные стандарты высшего образования» от 27 февраля 2023 г. № 208;
- Письмо Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (Разъяснения о реализации в образовательной деятельности образовательного модуля «Основы военной подготовки» для обучающихся образовательных организаций высшего образования) от МН-5/36034 от 27.12.2022 г.;
- Письмо Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (Программа образовательного модуля «Основы военной подготовки» для обучающихся образовательных организаций высшего образования) МН-5/35982 от 21.12.2022 г.;
- Письмо Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (О направлении проекта концепции учебно-методического комплекса модуля «Основы российской государственности») № МН-11/1516-ПК от 21.04.2023 г.;
- Квалификационных требований ДЛЯ замещения должностей государственной гражданской службы c учетом области И профессиональной служебной деятельности (Статья 12 Справочника квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы учетом области c профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих);

- Справочник типовых квалификационных требований для замещения должностей муниципальной службы (Утвержден Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации);
- Лицензия на осуществление образовательной деятельности ЧУ ВО «Институт государственного администрирования» серия 90Л01 № 0008463 от 02 июня 2015 г., регистрационный № 1465;
- Свидетельство о государственной аккредитации ЧУ ВО «Институт государственного администрирования» серия 90А01 № 0003522 от 13 января 2020 г., регистрационный № 3309;
- Устав ЧУ ВО «ИГА», утвержденный решением Собрания учредителей от 10 декабря 2013 г. (протокол № 38).

Выпускающей кафедрой по направлению подготовки 38.03.04 — Государственное и муниципальное управление является кафедра Государственного администрирования.

- 1.3. Общая характеристика ОП ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере».
- 1.3.1 Цель (миссия) ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере».

Целью ОП ВО бакалавриата по направлению 38.03.04 «Государственное управление» является методическое обеспечение муниципальное реализации ФГОС ВО по данному направлению подготовки и предполагает на этой основе развитие у обучающихся личностных качеств, а также формирование компетенций, установленных программой бакалавриата, результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам, которые должны быть соотнесены с установленными в программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций, позволяющие подготовить требованиям, бакалавров, соответствующих новым предъявляемым государственным муниципальным служащим, обусловленным И необходимостью модернизации экономики и общества.

Задачами программы являются подготовка нового поколения государственных и муниципальных служащих, способных обеспечивать реализацию государственной власти и государственного управления, аккумулировать, интегрировать и служить интересам граждан Российской Федерации.

1.3.2. Срок освоения ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере».

Реализуемые формы обучения:

- очная форма обучения 4 года;
- очно-заочная **5** лет;
- заочная форма 5 лет.

Квалификация выпускника – бакалавр.

При обучении по индивидуальному учебному плану вне зависимости от формы обучения, срок получения образования составляет не более срока получения образования, установленного для соответствующей формы обучения, а при обучении по индивидуальному плану лиц с ограниченными возможностями здоровья может быть увеличен по их желанию не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования для соответствующей формы обучения.

1.3.3. Трудоемкость ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере».

Объем ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы бакалавриата с использованием сетевой формы, реализации программы бакалавриата по индивидуальному учебному плану, включая теоретическое обучение, сессии, практики, ГИА и каникулы, составляет 240 зачетных единиц (далее — з.е.) (8640 часов) за весь период обучения и включает все виды аудиторной и самостоятельной работы обучающегося, практики и время, отводимое на контроль качества освоения обучающимся ОП ВО.

Объем программы бакалавриата в очной форме обучения, реализуемый за один учебный год, составляет 60 з.е.; в очно-заочной, заочной формах обучения, вне зависимости от применяемых образовательных технологий, увеличивается на 1 год по сравнению со сроком получения образования по очной форме обучения. Объем программы бакалавриата за один учебный год при ускоренном обучении — не более 80 з.е.

Таблица 1 Сроки и трудоемкость освоения ОП ВО программы подготовки бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Jiipabiieiiiie//			
Форма обучения	Квалификация (степень)	Нормативный срок освоения ОП	Трудоемкость (в з.е.)
Очная	бакалавр	4 (четыре) года	240
Очно-заочная	бакалавр	5 (пять) лет	240
Заочная	бакалавр	5 (пять) лет	240

#### 1.4. Требования к абитуриенту

Требования к поступающему и процедура поступления определяются Федеральным законом РФ от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Положением о приемной комиссии, Правилами приема в Институт.

Абитуриент, поступающий на ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», должен иметь документ государственного образца о среднем (полном) общем образовании или среднем профессиональном образовании, свидетельствующий об освоении содержания образования полной средней школы и наличия сформированных компетенций, включая, в том числе, знание базовых ценностей мировой культуры; владение государственным языком Российской Федерации, понимание законов развития природы и общества; способность занимать активную гражданскую позицию и навыки самооценки.

## 2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

#### 2.1. Область профессиональной деятельности выпускника

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программу бакалавриата, может быть направлена на решение задач в соответствии с полномочиями, установленными Федеральным законом «О государственной гражданской службе Российской Федерации» от 27 июля 2004 года № 79-ФЗ, Федеральным законом от 2 марта 2007 года № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (далее вместе – федеральные законы) и квалификационными требованиями к профессиональным знаниям, умениям и навыкам. необходимым ДЛЯ исполнения обязанностей должностных федеральными государственными служащими, гражданскими государственными гражданскими служащими субъектов Российской Федерации и муниципальными служащими<sup>1</sup>.

профессиональной Область деятельности (или) сфера выпускники, профессиональной деятельности, освоившие которых программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

- образование и наука (в сферах: образования; научных исследований);
- сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и сферах профессиональной деятельности при условии

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Методические рекомендации по установлению детализированных квалификационных требований к претендентам на замещение должностей муниципальной службы и муниципальным служащим, организации отбора и оценки на соответствие указанным требованиям и Методический инструментарий по установлению квалификационных требований к претендентам на замещение должностей государственной гражданской службы и государственным гражданским служащим.

соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

#### 2.2. Объекты профессиональной деятельности выпускника

Объектами профессиональной деятельности бакалавров являются:

- федеральные государственные органы;
- государственные органы субъектов Российской Федерации;
- органы местного самоуправления;
- государственные и муниципальные учреждения, бюджетные организации;
  - институты гражданского общества;
  - организации общественного сектора;
  - некоммерческие организации;
  - международные организации и международные органы управления;
- иные организации, подразделения по связям с государственными органами и гражданами.

#### 2.3. Типы профессиональной деятельности выпускника

В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» бакалавр готовится к следующим типам деятельности:

- организационно-управленческая;
- политико-административная;
- коммуникативная;
- проектная;
- исполнительно-распорядительная;
- контрольно-надзорная.

Основным типом профессиональной деятельности бакалавра является организационно-управленческая.

#### 2.4. Задачи профессиональной деятельности выпускника

Бакалавр по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» должен быть подготовлен к решению следующих профессиональных задач в соответствии с типами профессиональной деятельности:<sup>2</sup>

а) организационно-управленческая деятельность:

организация исполнения полномочий органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Разработаны на основании Справочника квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и типа профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих.

Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

разработка и реализация управленческих решений, в том числе нормативных направленных исполнение актов, на полномочий государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, замещающих государственные И муниципальные лиц, должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, общественно-политических, политических партий, некоммерческих коммерческих организаций;

участие в разработке социально ориентированных мер регулирующего воздействия на общественные отношения и процессы социально-экономического развития;

участие в процессах бюджетного планирования и оценки эффективности бюджетных расходов;

участие в обеспечении рационального использования и контроля ресурсов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

планирование деятельности организаций и подразделений, формирование организационной и управленческой структуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;

организационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы;

организационно-административное обеспечение деятельности государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

организация контроля качества управленческих решений и осуществление административных процессов;

организация взаимодействия с внешними организациями и гражданами; содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

#### б) политико-административная:

участие в организации управленческих процессов и разработке политико-управленческих решений в органах власти, в аппарате политических партий и общественно-политических объединений, международных организаций, органах местного самоуправления;

использование политико-управленческих технологий, создание организационных структур в сфере политики;

организация политических кампаний и управление ими, использование избирательных технологий и других видов политической мобилизации.

#### в) коммуникативная деятельность:

участие в организации взаимодействия между соответствующими органами и организациями с институтами гражданского общества, средствами массовой коммуникации, гражданами;

участие в разрешении конфликтов в соответствующих органах и организациях;

участие в организации внутренних коммуникаций;

участие в обеспечении связей с общественностью соответствующих органов и организаций;

содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

поддержка формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, страны и территории на основе современных коммуникативных технологий;

участие в подготовке и проведении коммуникационных кампаний и мероприятий в соответствии с целями и задачами государственного и муниципального управления;

#### г) проектная деятельность:

участие в разработке и реализация проектов в области государственного и муниципального управления;

участие в проектировании организационных систем;

проведение расчетов с целью выявления оптимальных решений при подготовке и реализации проектов;

оценка результатов проектной деятельности;

#### д) исполнительно-распорядительная:

участие в обеспечении ведения делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, в органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, политических партиях, общественно-политических,

некоммерческих и коммерческих организациях;

осуществление действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации;

участие в составлении планов и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

технологическое обеспечение служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей муниципальной службы);

участие в осуществлении контроля качества управленческих решений и осуществление административных процессов;

сбор, обработка информации и участие в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций;

участие в разработке и реализация проектов в области государственного и муниципального управления.

е) контрольно-надзорная:

выявление состояния соблюдения законодательства Российской Федерации муниципальными органами и иными организациями;

формирование нормативно-правовой и инструктивно-методической базы; формирование программного информационно-технологического обеспечения, отражающего полную информацию об объектах надзора и контроля, а также сроки и результаты контрольно-надзорных мероприятий;

организация взаимодействия с надзорными и судебными органами;

разработка предложений по совершенствованию правового регулирования в различных сферах деятельности;

обобщение материалов о нарушениях, получаемых в процессе осуществления контрольно-надзорной деятельности по соблюдению законодательства на территории Российской Федерации.

3. Компетенции выпускника, формируемые в результате освоения данной ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

Результаты освоения ОП ВО бакалавриата определяются приобретаемыми выпускником компетенциями, т.е. его способностью применять знания, умения и личные качества в соответствии с задачами профессиональной деятельности.

Выпускник по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» с квалификацией (степенью) «бакалавр» должен обладать следующими компетенциями:

универсальными:

	упиверсальными.
Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
Коммуникация	УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
Безопасность жизнедеятельности	УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
Инклюзивная	УК-9. Способен использовать базовые дефектологические
компетентность	знания в социальной и профессиональной сферах
1	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
Гражданская позиция	УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности

#### общепрофессиональными:

- способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов (ОПК-2);
- способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности;

использовать правоприменительную практику (ОПК-3);

- способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения (ОПК-4);
- способен использовать профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные информационные муниципальные применять системы; технологии электронного правительства предоставления государственных (муниципальных) услуг (ОПК-5);
- способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд (ОПК-6);
- способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации (ОПК-7);
- способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-8).

#### профессиональными:3

организационно-управленческая деятельность:

- способен руководить подчиненными, эффективно планировать, организовывать работу и контролировать ее выполнение (ПК-1);
- способен владеть технологиями и приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам (ПК-2);
- способен выявлять и обосновывать стратегические приоритеты, целостно видеть ситуацию, стратегически мыслить, прогнозировать развитие событий (ПК-3);
- способен управлять и распоряжаться государственным и муниципальным имуществом (ПК-4);
- способен осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационно-справочной работы и обеспечение связи (ПК-5);
- способен обеспечивать координацию деятельности территориальных органов федерального государственного органа и его представительств (ПК-6);

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Разработаны в соответствии с квалификационными требованиями для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности (Статья 12 Федерального закона от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации», Справочник квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих).

- способен вести бюджетный (бухгалтерский) учет и отчетность (ПК-7);
- способен осуществлять регулирование экономической деятельности Российской Федерации, субъектов РФ и органов местного самоуправления (ПК-8).
- способен планировать траекторию своего профессионального развития (ПК-9);

политико-административная деятельность:

- способен осуществлять нормативное правовое регулирование и выработку государственной политики (ПК-10);
- способен владеть навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (ПК-11);
- способен осуществлять правовое, лингвистическое и переводческое сопровождение (обеспечение) деятельности, а также организацию и обеспечение международного взаимодействия (ПК-12);
- способен осуществлять административно-хозяйственное и материально-техническое обеспечение деятельности органов местного самоуправления (ПК-13);

коммуникативная деятельность:

- способен осуществлять взаимодействие со СМИ и референтными группами (ПК-14);
- способен вести делопроизводство, электронный документооборот и архивное дело (ПК-15);
- способен осуществлять кадровое обеспечение и организационно-штатную работу (ПК-16);
- способен устанавливать и поддерживать долгосрочные партнерские отношения с другими людьми внутри и вне организации, расширяя круг контактов (ПК-17);

проектная деятельность:

- способен развивать и стандартизировать проектное управление в государственном секторе (ПК-18);
- способен применять совокупность знаний, практик, инструментов и методов, необходимых для создания эффективной организационной структуры проекта (программы), а также выявления и управления субъектами, участвующими, влияющими на проект (программу) и/или интересы которых могут быть затронуты в ходе его реализации (ПК-19);
- способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды (ПК-20);
- способен распределять задачи между подчиненными, учитывая их индивидуальные особенности и текущую нагрузку (ПК-21);

исполнительно-распорядительная деятельность:

- способен осуществлять исполнительно-распорядительные обеспечивающие функции (ПК-22);
- способен оперативно принимать и реализовывать управленческие решения на своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру (ПК-23);
- способен работать в качестве сотрудников младшего звена управления в аппаратах федеральных государственных органов, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций (ПК-24).
- способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа (ПК-25);

контрольно-надзорная деятельность:

- способен осуществлять контрольно-надзорную деятельность (ПК-26).
- способен организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов (ПК-27).

Индикаторы достижения компетенций и результаты обучения, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление профиль Государственное и муниципальное управление в социальной сфере

Универсальные компетенции

Код и наименование компетенций	Коды и индикаторы достижения компетенций	Коды и результаты обучения
УК-1. Способен	УК-1.1. Выполняет поиск	РОЗ УК-1.1:
осуществлять поиск,	необходимой информации, её	- знать состав, структуру
критический анализ и	критический анализ и	требуемых данных и
синтез информации,	обобщает результаты анализа	информации, процессы их сбора,
применять системный	для решения поставленной	обработки и анализа для решения
подход для решения		поставленной задачи.
поставленных задач	УК-1.2. Использует системный	РОУ УК-1.2:
	подход для решения	- уметь осуществлять поиск,
	поставленных задач.	критический анализ и синтез
		информации для решения
		поставленных задач.
УК-2. Способен	УК-2.1. Формулирует в рамках	РОЗ УК-2.1:
определять круг задач в	поставленной цели	- знать совокупность задач и
рамках поставленной	·	оптимальные способы их
1		решения в рамках поставленной
оптимальные способы	достижение.	цели.
их решения, исходя из	1	РОУ УК-2.2:
действующих	оптимальный способ решения	- уметь выбирать оптимальный
правовых норм,	задач, учитывая действующие	способ решения задач, исходя из
имеющихся ресурсов и	правовые нормы и имеющиеся	действующих правовых норм,
ограничений	условия, ресурсы и	имеющихся ресурсов и
	ограничения.	ограничений.

УК-3. Способен	УК-3.1. Определяет стратегию	
осуществлять	сотрудничества для	- знать эффективные способы
социальное	достижения поставленной	определения стратегии
взаимодействие и	цели.	сотрудничества осуществления
реализовывать свою		социального взаимодействия.
роль в команде	УК-3.2. Взаимодействует с	РОУ УК-3.2:
1	, ,	- уметь осуществлять социальное
	± •	взаимодействие и реализовывать
	задачи.	свою роль в команде.
УК-4. Способен	УК-4.1. Осуществляет обмен	•
	=	- знать способы обмена деловой
1 -	и письменной формах на	
1 -		
1-	государственном языке РФ и не	
1 1		государственном языке РФ и не
государственном языке	иностранном языке.	менее чем на одном иностранном
Российской Федерации		языке.
и иностранном(ых)	УК-4.2. Использует	РОУ УК-4.2:
языке(ах)	современные	- уметь использовать
	информационно-коммуникатив	современные
	ные средства для	информационно-коммуникативн
	осуществления деловой	ые средства для осуществления
	коммуникации.	деловой коммуникации.
УК-5. Способен	УК-5.1. Демонстрирует	•
воспринимать	толерантное восприятие	
межкультурное	±	достижения, изобретения,
разнообразие общества	• • •	_
1	-	1
В	_	связанные с развитием русской
1 -	1	земли и российской
1	культурным традициям.	цивилизации, представлять их в
философском		актуальной и значимой
контекстах		перспективе; особенности
		современной политической
		организации российского
		общества, каузальную природу и
		специфику его актуальной
		трансформации, ценностное
		обеспечение традиционных
		институциональных решений и
		особую поливариантность
		взаимоотношений российского
		государства и общества в
		федеративном измерении;
		фундаментальные ценностные
		принципы российской
		-
		многообразие, суверенность,
		согласие, доверие и созидание), а
		также перспективные
		ценностные ориентиры
		российского цивилизационного
		развития (такие как
		стабильность, миссия,

		отрататраннааті
		ответственность и
	VII. 5.0. II	справедливость.
	УК-5.2. Находит и использует	
	-	- уметь адекватно воспринимать
		актуальные социальные и
	взаимодействия с другими	культурные различий,
	людьми информацию о	уважительно и бережно
	культурных особенностях и	относиться к историческому
	традициях различных	наследию и культурным
	социальных групп.	традициям;
	13	- уметь находить и использовать
		необходимую для саморазвития и
		взаимодействия с другими
		людьми информацию о
		культурных особенностях и
		традициях различных
		социальных групп;
		- уметь проявлять в своём
		поведении уважительное
		отношение к историческому
		наследию и социокультурным
		традициям различных
		социальных групп, опирающееся
		на знание этапов исторического
		развития России в контексте
		мировой истории и культурных
		традиций мира.
	УК-5.3. Проявляет в своём	POB VK-5.3:
	1	- владеть навыками осознанного
	_	выбора ценностных ориентиров и
	наследию и социокультурным	1 -
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
	традициям различных	
		аргументированного обсуждения
	опирающееся на знание этапов	1 -
	исторического развития России	= =
		общественного и личностного
	культурных традиций мира.	характера;
	УК-5.4. Сознательно выбирает	РОВ УК-5.4:
	ценностные ориентиры и	- владеть развитым чувством
	гражданскую позицию;	гражданственности и
	аргументировано обсуждает и	патриотизма, навыками
	1	самостоятельного критического
	мировоззренческого,	мышления.
	общественного и личностного	
	характера.	
УК-6. Способен	УК-6.1. Эффективно планирует	PO3 VK-6 1:
	собственное время.	
• •	есоственное времи.	
временем, выстраивать		личностно-психологические
и реализовывать		ресурсы и их пределы
траекторию		(личностные, ситуативные,
саморазвития на основе		временные и т.д.).

панинипов	УК-6.2. Планирует траекторию	DOV VV 6 2
принципов		
образования в течение всей жизни		" "
всеи жизни	1 1	временем, выстраивать и
	шаги по её реализации.	реализовывать траекторию
		саморазвития в течение всей
YYY T	VII. 7.1 II	жизни.
		РОЗ УК-7.1:
поддерживать	оздоровительных систем	
7 -	1 -	физического воспитания,
физической	укрепление здоровья,	* *
подготовленности для	1 1	профилактики профессиональных
обеспечения	профессиональных	заболеваний.
полноценной	заболеваний.	
· ·		РОУ УК-7.2:
профессиональной		- уметь поддерживать должный
деятельности	комплексы оздоровительной	
	или адаптивной физической	
	культуры.	обеспечения полноценной
		социальной и профессиональной
		деятельности.
УК-8. Способен	УК-8.1. Выявляет возможные	РОЗ УК-8.1:
создавать и	угрозы для жизни и здоровья	- знать возможные угрозы для
поддерживать в	человека, в том числе при	жизни и здоровья человека, в том
повседневной жизни и	возникновении чрезвычайных	числе при возникновении
в профессиональной	ситуаций.	чрезвычайных ситуаций и
деятельности		военных конфликтов.
безопасные условия	VIII 0 2	DOMAIIC O A
жизнедеятельности для		РОУ УК-8.2:
сохранения природной		- уметь создавать и поддерживать
среды, обеспечения	1 -	в повседневной жизни и в
устойчивого развития	_	профессиональной деятельности
общества, в том числе	1	безопасные условия
при угрозе и	военных конфликтов.	жизнедеятельности для
возникновении		сохранения природной среды,
чрезвычайных		обеспечения устойчивого
ситуаций и военных		развития общества, в том числе
конфликтов		при угрозе и возникновении
		чрезвычайных ситуаций и
		военных конфликтов.
	УК-8.3. Применяет положения	
	1	- уметь применять и выполнять
	повседневной деятельности	положения общевоинских уставов
	подразделения, управляет	ВС РФ; осуществлять разборку и
	строями, применяет штатное	сборку автомата (АК-74) и
	стрелковое оружие.	пистолета (ПМ), подготовку к
		боевому применению ручных
		гранат.
	УК-8.4. Демонстрирует	-
	1	- владеть навыками подготовки к
T. Control of the Con	i -	
	общевойскового боя в составе	ведению общевойскового боя.
	общевойскового боя в составе подразделения.	ведению общевойскового боя.

	УК-8.5. Выполняет	РОУ УК-8.5:
		- уметь выполнять мероприятия
	условиях РХБ заражения.	радиационной, химической и
	условиях т хв заражения.	биологической защиты,
		1
		применять индивидуальные средства РХБ защиты.
	УК-8.6. Пользуется	РОУ УК-8.6:
	топографическими картами.	- уметь читать топографические
	топографическими картами.	карты различной номенклатуры,
		ориентироваться на местности по
		карте и без карты.
	УК-8.7. Оказывает первую	РОУ УК-8.7:
	медицинскую помощь при	
	ранениях и травмах.	индивидуальные средств
	parients in Tpublica.	медицинской защиты и
		подручных средств для оказания
		первой медицинской помощи при
		ранениях и травмах.
	УК-8.8. Имеет высокое чувство	РОУ УК-8.8:
	патриотизма, считает защиту	
	1 2	международным
	обязанностью.	военно-политическим и
		внутренним событиям и фактам с
		позиции патриота своего
		Отечества.
УК-9. Способен	УК-9.1. Содействует успешной	РОЗ УК-9.1:
	профессиональной и	_
дефектологические	1	дефектологические знания в
знания в социальной и	ограниченными	социальной и профессиональной
профессиональной	возможностями.	сферах.
сферах		РОУ УК-9.1:
		- уметь выбирать способы и
		технологии коммуникации,
		учитывающие особые
		потребности лиц с
		ограниченными возможностями.
УК-10. Способен	УК-10.1. Осуществляет расчет	
принимать	и обоснование экономических	1
обоснованные	решений в различных областях	
экономические	жизнедеятельности.	решений в различных областях
решения в различных		жизнедеятельности.
областях	1	РОУ УК-10.2:
жизнедеятельности		- уметь принимать обоснованные
	решения в различных областях	
	жизнедеятельности.	различных областях
VIIC 11 C	VIC 11 1 T	жизнедеятельности.
УК-11. Способен		РОЗ УК-11.1:
формировать		- знать действующие правовые
		нормы, обеспечивающие борьбу
-		с проявлениями экстремизма,
экстремизма, терроризма,		терроризма и коррупцией в
TO CARAGO CARTED A FO	коррупции в социуме, к	различных областях

коррупционному	проявлениям экстремизма,	жизнедеятельности.
поведению и	терроризма.	
противодействовать им в профессиональной	УК-11.2. Формирует навыки	
деятельности	взаимодействия в обществе на	- уметь планировать,
A STATE OF THE	основе нетерпимого отношения	организовывать и проводить
	к проявлениям экстремизма,	мероприятия, обеспечивающие
	терроризма и к коррупции.	формирование гражданской
		позиции и предотвращение
		коррупции в социуме, к
		проявлениям экстремизма,
		терроризма.

Общепрофессиональные компетенции

Код и наименование	Коды и индикаторы	
	достижения компетенций	Коды и результаты обучения
		РОЗ ОПК-1.1:
	_	- знать права и свободы человека,
прав и свобод человека;		нормы законодательства
1	законодательства	Российской Федерации и
законодательства	Российской Федерации и	'
Российской Федерации и		esty according a timen.
	ОПК-1.2. Осуществляет	РОУ ОПК-1 2:
профессиональной		- уметь обеспечивать приоритет
деятельности	человека, норм	
gent en blie e tri	законодательства	соблюдать нормы
		законодательства Российской
	<u> </u>	Федерации и служебной этики в
	профессиональной	своей профессиональной
		деятельности.
ОПК-2. Способен		РОЗ ОПК-2.1:
	1	- знать процесс сбора, обработки
реализовывать		и анализа данных, необходимых
1.	1	для разработки и реализации
меры регулирующего	1	управленческих решений, мер
		регулирующего воздействия, в
контрольно-надзорные	контрольно-надзорных	том числе
функции,	1 1	контрольно-надзорных функций.
1 2	ОПК-2.2. Разрабатывает	
муниципальные	управленческие решения,	l l
1 -	1 - 1	управленческие решения, меры
анализа		регулирующего воздействия, в
		том числе контрольно-надзорные
процессов	1 1	функции, государственные и
	1 2 1	муниципальные программы на
	на основе анализа	
	социально-экономических	социально-экономических
	процессов.	процессов.
ОПК-3. Способен	i •	*
	нормы конституционного,	
_	-	конституционного,
конституционного,	*	административного и
	правоприменительную	служебного права;
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, T,

служебного права в	практику в	правоприменительную практику.
профессиональной	профессиональной	inpubonphiweimresibilyto inpukinky.
деятельности;	деятельности.	
использовать	деятельности.	
правоприменительную		
практику		
практику	ОПК-3.2. Применяет нормы	РОУ ОПК-3.2:
	конституционного,	- уметь применять нормы
	1	конституционного,
	•	административного и
	использует	служебного права в
	правоприменительную	профессиональной
	практику в	деятельности; использовать
	профессиональной	правоприменительную практику.
	деятельности.	
ОПК-4. Способен	ОПК-4.1. Анализирует	РОЗ ОПК-4.1:
разрабатывать проекты	проекты нормативных	
1	-	акты в сфере профессиональной
1 -	профессиональной	деятельности.
профессиональной	деятельности.	
деятельности,	ОПК-4.2. Разрабатывает	РОУ ОПК-4.2:
*		- уметь разрабатывать проекты
	-	нормативных правовых актов в
антикоррупционную	профессиональной	сфере профессиональной
	деятельности.	деятельности.
регулирующего	деятельнеети	Achie i i i i i i i i i i i i i i i i i i
воздействия и		
последствий их		
применения		
	ОПК-5.1. Анализирует	РОЗ ОПК-5.1:
	имеющиеся	- знать
профессиональной	информационно-коммуника	информационно-коммуникацион
деятельности	ционные технологии,	• •
информационно-коммуни	<u> </u>	государственные и
	муниципальные	муниципальные
1	-	информационные системы;
муниципальные	технологии электронного	* *
информационные		правительства и порядок
	предоставления	предоставления
технологии электронного	_	государственных
_	(муниципальных) услуг.	(муниципальных) услуг.
предоставления	_ · • · · · · · · · · · · · · · · · · ·	РОУ ОПК-5.2:
государственных	профессиональной	- уметь использовать в
(муниципальных) услуг	деятельности	профессиональной деятельности
	информационно-коммуника	информационно-коммуникацион
	ционные технологии,	
	· ·	_
	государственные и муниципальные	государственные и муниципальные
	•	•
	информационные системы.	информационные системы.

ОПК-6. Способен	ОПК-6.1. Анализирует	РОЗ ОПК-6.1:
использовать в	технологии управления	- знать технологии управления
профессиональной	государственными и	государственными и
деятельности технологии	муниципальными	муниципальными финансами,
управления	финансами,	государственным и
государственными и	государственным и	муниципальным имуществом,
муниципальными	муниципальным	закупками для государственных
финансами,	имуществом, закупками для	и муниципальных нужд.
государственным и	государственных и	
муниципальным	муниципальных нужд.	
имуществом, закупками	ОПК-6.2. Применяет в	РОУ ОПК-6.2:
для государственных и	профессиональной	- уметь использовать в
муниципальных нужд	деятельности технологии	профессиональной деятельности
	управления	технологии управления
	государственными и	государственными и
	муниципальными	муниципальными финансами,
	финансами,	государственным и
	государственным и	муниципальным имуществом,
	муниципальным	закупками для государственных
	имуществом, закупками для	и муниципальных нужд.
	государственных и	
	муниципальных нужд.	
ОПК-7. Способен	ОПК-7.1. Организует	РОЗ ОПК-7.1:
осуществлять	внутриорганизационные и	- знать внутриорганизационные
внутриорганизационные и	межведомственные	и межведомственные
межведомственные	коммуникации.	коммуникации.
коммуникации,	ОПК-7.2. Осуществляет	РОУ ОПК-7.2:
обеспечивать	внутриорганизационные и	- уметь осуществлять
взаимодействие органов	межведомственные	внутриорганизационные и
власти с гражданами,	коммуникации, обеспечивать	межведомственные
коммерческими	взаимодействие органов	коммуникации, обеспечивать
организациями,	власти с гражданами,	взаимодействие органов власти с
институтами	коммерческими	гражданами, коммерческими
	организациями, институтами	
_	<del>*</del>	гражданского общества,
информации	1 *	средствами массовой
	информации.	информации.
	1	РОЗ ОПК-8.1:
_	принципы работы	
<del>*</del>	современных	современных информационных
информационных	информационных	технологий.
	технологий.	
	1	РОУ ОПК-8.2:
	информационные	- уметь использовать
профессиональной	_	информационные технологии
деятельности	задач профессиональной	·
1	деятельности.	профессиональной деятельности.

Профессиональные компетенции

Код и наименование	Коды и индикаторы	Коды и результаты
компетенций	достижения компетенций	обучения

	ПК-1.1. Определяет виды и	
	1 * *	- знать виды и способы
планировать, организовывать	коммуникации.	эффективной коммуникации.
работу и контролировать ее	ПК-1.2. Руководит	РОУ ПК-1.2:
выполнение.	подчиненными, эффективно	- уметь руководить
	1	подчиненными, эффективно
	работу и контролирует ее	1 1
	выполнение.	организовывать работу и
		контролировать ее
		выполнение.
ПК-2 Способен применять	ПК-2.1. Формулирует	
_		- знать технологии и приемы,
1	_	обеспечивающие оказание
1 2 2		государственных и
	-	муниципальных услуг
	физическим и юридическим	
лицам.	лицам.	лицам.
	1	РОУ ПК-2.2:
	использование технологий и	1
	приемов, обеспечивающих	использование технологий и
	оказание государственных и	приемов, обеспечивающих
	муниципальных услуг	оказание государственных и
	физическим и юридическим	муниципальных услуг
	лицам.	физическим и юридическим
		лицам.
ПК-3. Способен выявлять и	ПК-3.1. Анализирует цели	РОЗ ПК-3.1:
обосновывать стратегические		- знать цели развития и
_	приоритеты государственного	-
ситуацию, стратегически	1	государственного органа.
мыслить, прогнозировать	_	РОУ ПК-3.2:
развитие событий.	обосновывает стратегические	
Passaria	приоритеты, на основе	1 -
	стратегического мышления и	_
	_	мыслить, прогнозировать
	событий.	развитие событий.
ПК 4. Сторобом муториять м	ПК-4.1. Формулирует понятие	
j 1	1 2 12	
распоряжаться	«государственное и	
1	муниципальное имущество».	«государственное и
муниципальным имуществом.	HIC 4.2	муниципальное имущество».
	ПК-4.2. Осуществляет учет	
	государственного и	, ,
	муниципального имущества,	
		муниципального,
	государственного органа и его	
	подведомственных	государственного органа и его
	организаций.	подведомственных
	организации:	
	-	организаций.
ПК-5. Способен осуществлять	-	организаций.
<b>ПК-5.</b> Способен осуществлять информационное	-	организаций. РОЗ ПК-5.1:
информационное	ПК-5.1. Анализирует	организаций. РОЗ ПК-5.1:
информационное обеспечение, ведение баз	ПК-5.1. Анализирует современные базы данных,	организаций. РОЗ ПК-5.1: - знать принципы состав
информационное обеспечение, ведение баз	ПК-5.1. Анализирует современные базы данных, классификаторы,	организаций. РОЗ ПК-5.1: - знать принципы состав современных баз данных,

работи и обеспечение срязи		кор и сранстр срази
работы и обеспечение связи.		ков и средств связи.
	ПК-5.2. Осуществляет	ΡΟΥ ΠΚ-5 2·
	информационное	- уметь осуществлять
	* *	информационное
	данных, классификаторов,	* *
	информационно-справочной	данных, классификаторов,
	работы и обеспечение связи.	информационно-справочной
	работы и обеспе тепие сыязи.	работы и обеспечение связи.
ПК-6 Способен обеспечивать	ПК-6.1. Понимает основные	
координацию деятельности		- знать основные принципы и
1 -	=	методы координации работ
федерального	1 1	территориальных органов
1	власти и их представительств.	
представительств.	ПК-6.2. Обеспечивает	
предотавительстве.	координацию деятельности	
	•	координацию деятельности
	федерального	территориальных органов
	государственного органа и его	
	представительств.	государственного органа и
	представительств.	его представительств.
ПК-7. Способен вести	ПК-7.1. Способен	РОЗ ПК-7.1:
бюджетный (бухгалтерский) и		- знать основные законы и
налоговый учет и отчетность.	применять основные законы и	
masior obbin y let n et letheerb.	<del>-</del>	регулирующие бюджетный
	регулирующие бюджетный	
	(бухгалтерский) и налоговый	`
	учет.	<i>y</i> 1011
	-	РОУ ПК-7.2:
	(бухгалтерский) и налоговый	l I
	учет и отчетность.	(бухгалтерский) и налоговый
	7 101 11 01 1011100121	учет и отчетность.
ПК-8. Способен осуществлять	ПК-8.1. Демонстрирует	-
регулирование		- знать законодательные и
экономической деятельности	1 -	подзаконные акты,
		регулирующие
	регулирующих	экономическую деятельность
местного самоуправления.	экономическую деятельность	_
J 1	1	субъектов РФ и органов
	_	местного самоуправления.
	местного самоуправления.	, ,
		РОУ ПК-8.2:
	разрабатывать и внедрять	_
	эффективные регуляторные	
		регуляторные меры для
	экономической деятельностью	
		деятельностью Российской
	1	Федерации, субъектов РФ и
	местного самоуправления.	органов местного
		самоуправления.
		<b>7</b> 1

пи о с	писод п	DO2 HIC 0.1
_	ПК-9.1. Демонстрирует знание	
1		- знать различные методы и
профессионального развития.	инструментов планирования и	
	реализации	и реализации
	профессионального развития.	* *
	TV. 0.2	развития.
	ПК-9.2. Разрабатывает	
	конкретный план	1 1 1
	профессионального развития и	
	I =	профессионального развития
	практике.	и реализовывать его на
HI 10	TTC 10.1 *	практике.
	ПК-10.1. Формулирует нормы	
1 *	права, нормативно-правовых	1 1 1
правовое регулирование и	актов, правоотношений.	нормативного правового
выработку государственной		акта, правоотношений и их
политики.		признаки.
	ПК-10.2. Осуществляет	
	нормативное правовое	
	регулирование и выработку	-
	государственной политики.	регулирование и выработку
		государственной политики.
	ПК-11.1. Анализирует	
-	особенности планирования и	
<u>-</u>	-	планирования и организации
	органов государственной	
	власти Российской	
		Российской Федерации,
	государственной власти	
	субъектов Российской	
1	Федерации, органов местного	
1 7 5	самоуправления,	l
муниципальных предприятий		государственных и
1	муниципальных предприятий	
партий,	и учреждений, политических	
общественно-политических,	партий,	политических партий,
_	общественно-политических,	общественно-политических,
некоммерческих организаций.	_	коммерческих и
	некоммерческих организаций.	1
	HIC 11 2 H	организаций.
	1	РОУ ПК-11.2:
	организует деятельность	* <del>*</del>
	органов государственной	
		деятельность органов
		государственной власти
	• •	Российской Федерации,
		органов государственной
	Федерации, органов местного	-
	самоуправления,	Федерации, органов
	• •	местного самоуправления,
	муниципальных предприятий	• •
	и учреждений, политических	муниципальных

	партий,	предприятий и учреждений,
	общественно-политических,	политических партий,
	коммерческих и	общественно-политических,
	некоммерческих организаций.	коммерческих и
		некоммерческих
		организаций.
ПК-12. Способен	ПК-12.1. Демонстрирует	РОЗ ПК-12.1:
осуществлять правовое,	знание правовых норм и	- знать правовые нормы и
лингвистическое и	требований, а также	требования, а также
переводческое	лингвистических аспектов,	лингвистические аспекты,
1 -	связанных с международным	связанные с международным
	взаимодействием и переводом.	
организацию и обеспечение	l =	переводом.
международного		РОУ ПК-12.2:
взаимодействия.	1 2	- уметь организовывать и
	международное	обеспечивать эффективное
	взаимодействие, включая	1 1
		взаимодействие, включая
	сопровождение.	правовое и переводческое
	еспровождение.	сопровождение.
ПК-13. Способен	ПК-13.1. Демонстрирует знание	•
осуществлять	административно-хозяйственны	- знать
административно-хозяйствен	х процессов, норм и стандартов,	
ное и	регулирующих деятельность	_
материально-техническое обеспечение деятельности	_	1 1 1 1 1 1
· · ·	самоуправления.	деятельность органов
органов местного	ПК 12.2	местного самоуправления.
самоуправления.	ПК-13.2. Организует и	
	обеспечивает	- уметь организовывать и
	материально-техническое	обеспечивать
	сопровождение деятельности	
	органов местного	_
	самоуправления.	органов местного
THE 14	TIC 14.1 TI	самоуправления.
	ПК-14.1. Понимает принципы	
1 7	взаимодействия со СМИ и	-
1 1 1	референтными группами.	понятия, связанные с медиа и
группами.	TV: 14.0	референтными группами.
	1	РОУ ПК-14.2:
	взаимодействие со СМИ и	1 1
	референтными группами.	проводить
		пресс-конференции,
		интервью или мероприятия
		для СМИ.
ПК-15. Способен вести	ПК-15.1. Понимает принципы	
делопроизводство,	ведения делопроизводства и	- знать основные понятия и
электронный	архивного дела.	термины, связанные с
документооборот и архивное		делопроизводством,
дело.	İ	электронным
T. Control of the Con		
		документооборотом и

	T	
	делопроизводство,	- уметь вести
	электронный	делопроизводство,
	документооборот и архивное	_
	дело.	документооборот и архивное дело.
ПК-16. Способен	ПК-16.1. Понимает принципы	РОЗ ПК-16.1:
осуществлять кадровое	кадрового обеспечения и	- знать основы
обеспечение и	организационно-штатной	законодательства в области
организационно-штатную	работы.	трудовых отношений и
работу.		кадрового учета.
	ПК-16.2. Организует ведение	РОУ ПК-16.2:
	личных дел, трудовых книжек	- уметь вести личные дела,
	гражданских служащих,	трудовые книжки
	работу со служебными	гражданских служащих,
	удостоверениями.	работать со служебными
		удостоверениями.
ПК-17. Способен	ПК-17.1. Понимает принципы	РОЗ ПК-17.1:
устанавливать и	и методы построения	- знать теоретические основы
поддерживать долгосрочные	партнерских отношений.	построения и поддержания
партнерские отношения с		деловых отношений,
другими людьми внутри и вне		включая принципы
организации, расширяя круг		коммуникации и
контактов.		взаимодействия.
	ПК-17.2. Осуществляет	РОУ ПК-17.2:
	установление и поддержание	- уметь инициировать и
	партнерских отношений.	развивать контакты с
		коллегами, партнерами и
		клиентами.
ПК-18. Способен развивать и	<u> </u>	
стандартизировать проектное	<u> </u>	
	деятельности в органах власти	<del>-</del>
государственном секторе.	и организациях.	деятельности в органах
	ШС 19 2	власти и организациях.
	1	РОУ ПК-18.2:
	методические рекомендации и	
	_	методические рекомендации
	оформления и ведения проектной документации в	
	государственном секторе.	оформления и ведения проектной документации в
	тосударственном секторе.	государственном секторе.
	ПК-18.3. Применяет	РОВ ПК-18.3:
	инструменты и методы в	
	области оформления и ведения	
		методов в области
	государственном секторе.	оформления и ведения
	Total March Contropo.	проектной документации в
		государственном секторе.
ПК-19. Способен применять	ПК-19.1. Демонстрирует	
_	знание ключевых принципов,	
1	методов и инструментов	_
1	проектного управления,	1.5
-	, <del>-</del>	необходимые для создания
,	теления дин общини	дин ооздания

(программу) и/или интересы которых могут быть затронуты в ходе его реализации.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.	вляет и управляет вующими и теми, чы теми, чы теми, чы теми, чы теми, чы теми, чы теми в модености.  уществляем действие и действие и тельности дазрешати циональные устраняти	проекта.  и РОУ ПК-19.2:  ет - уметь выявлять и эффективно управлять субъектами, участвующими в проекте, а также теми, чьи интересы могут быть затронуты в ходе его реализации.  и РОЗ ПК-20.1:  ой - знать виды и способы де эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  ет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в
выявления и управления субъектами, участвующими, влияющими на проект (программу) и/или интересы которых могут быть затронуты в ходе его реализации.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.	вляет и управляет вующими и теми, чы теми, чы теми, чы теми, чы теми, чы теми, чы теми в модености.  уществляем действие и действие и тельности дазрешати циональные устраняти	проекта.  и РОУ ПК-19.2:  тет - уметь выявлять и эффективно управлять субъектами, участвующими в проекте, а также теми, чьи интересы могут быть затронуты в ходе его реализации.  и РОЗ ПК-20.1:  - знать виды и способы де эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в тоде служебной иль командное взаимодействие в тоде служебной иль командное взаимодействие в служебной иль командное в служебной иль командное взаимодействие в служебной иль командное взаимодействие в служебной иль командное взаимодействие в служебной иль командное в служебное в служебн
субъектами, участвующими, влияющими на проект (программу) и/или интересы которых могут быть затронуты в ходе его реализации.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-19.2. Выявляе эффективно упсубъектами, участвую субъектами, участвую проекте, а также те интересы могут затронуты в ход реализации.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разногласия, ответственность за успехи и неудачи команды.	управляе зующими по теми, чым теми, чым теми, чым теми теми теми теми теми теми теми тем	и РОУ ПК-19.2: лет - уметь выявлять и эффективно управлять и субъектами, участвующими ть в проекте, а также теми, чьи интересы могут быть затронуты в ходе его реализации.  и РОЗ ПК-20.1: лой - знать виды и способы де эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  лет РОУ ПК-20.2: лет роу пк-20.2: лет командное взаимодействие в ходе служебной командное взаимодействие в ходе служебной
влияющими на проект (программу) и/или интересы которых могут быть затронуты в ходе его реализации.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.	управляе зующими по теми, чым теми, чым теми, чым теми теми теми теми теми теми теми тем	ет - уметь выявлять и эффективно управлять субъектами, участвующими в проекте, а также теми, чьи интересы могут быть затронуты в ходе его реализации.  и РОЗ ПК-20.1:  ой - знать виды и способы эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в тоде служебной тоде.
(программу) и/или интересы которых могут быть затронуты в ходе его реализации.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20.2 Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.	вующими по теми, чым теми, чым теми, чым теми, чым теми теми теми теми теми теми теми тем	в эффективно управлять субъектами, участвующими в проекте, а также теми, чьи интересы могут быть затронуты в ходе его реализации.  и РОЗ ПК-20.1:  ой - знать виды и способы эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в тоде служебной тоде.
(программу) и/или интересы которых могут быть затронуты в ходе его реализации.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20.2 субъектами, участвую проекте, а также те интересы могут затронуты в ход реализации.  ПК-20.1 Анализирует способы эффе коммуникации в служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ответственность за успехи и неудачи команды.	вующими по теми, чым теми, чым теми, чым теми, чым теми теми теми теми теми теми теми тем	в эффективно управлять субъектами, участвующими в проекте, а также теми, чьи интересы могут быть затронуты в ходе его реализации.  и РОЗ ПК-20.1:  ой - знать виды и способы эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в тоде служебной тоде.
которых могут быть затронуты в ходе его реализации.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20. Способен к осуществлению командного коммуникации в служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.	теми, чы то быт ходе его ует виды прективной в ходо ности.  уществляем действие празрешать циональным устранять	субъектами, участвующими в проекте, а также теми, чьи интересы могут быть затронуты в ходе его реализации.  и РОЗ ПК-20.1:  ой - знать виды и способы де эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в ходе служебной ти, командное взаимодействие в ходе служебной
затронуты в ходе его реализации.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20.1. Анализирует способы эффе коммуникации в служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.	т быт ходе его ует виды и фективной в ходо ности.  уществляем действием и разрешаты циональным устраняты	в проекте, а также теми, чьи интересы могут быть затронуты в ходе его реализации.  и РОЗ ПК-20.1:  - знать виды и способы эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2:  в уметь осуществлять командное взаимодействие в ходе служебной ти, командное взаимодействие в ходе служебной ти, командное взаимодействие в ходе служебной
реализации.  ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20.1. Анализирует способы эффе коммуникации в служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ответственность за успехи и негативные ответственность за усп	ует виды прежитивной в ходе ности.  уществляем действие празрешать циональные устранять	интересы могут быть затронуты в ходе его реализации.  и РОЗ ПК-20.1:  ой - знать виды и способы эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в тоде командное взаимодействие в служебной служебной
ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20.1. Анализирует способы эффе коммуникации в служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоцио ситуации, устранять оффективно разногласия, устранить оффективно разногласия, устранить офрективно разногласия,	ует виды прфективной в ходо ности.  уществляем действие празрешать циональным устранять	затронуты в ходе его реализации.  и РОЗ ПК-20.1: ой - знать виды и способы де эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2: в - уметь осуществлять командное взаимодействие в ходе служебной ходе служебной
ПК-20. Способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20.1. Анализирует способы эффе коммуникации в служебной деятельности деятельнос	рфективной в ходо ности.  уществляем действие и ятельности разрешати циональным устраняти	реализации.  и РОЗ ПК-20.1:  - знать виды и способы эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2:  в уметь осуществлять командное взаимодействие в тоде коде служебной деятельности.
осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20.2. Осущих командное взаимодей ходе служебной деятельность за успехи и неудачи команды.  Осуществлению командного способы эффективно в том коммуникации в служебной деятельность за успехи и негативные эмоцио ситуации, устразногласия,	рфективной в ходо ности.  уществляем действие и ятельности разрешати циональным устраняти	и РОЗ ПК-20.1:  ой - знать виды и способы эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в тоде служебной долужебной служебной
осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20.2. Осущих командное взаимодей ходе служебной деятельность за успехи и неудачи команды.  Осуществлению командного способы эффективно в том коммуникации в служебной деятельность за успехи и негативные эмоцио ситуации, устразногласия,	рфективной в ходо ности.  уществляем действие и ятельности разрешати циональным устраняти	ой - знать виды и способы де эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2: в - уметь осуществлять командное взаимодействие в ходе служебной
взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.  входе служебной деятельност командное взаимодей ходе служебной деятельност за успехи и негативные эмоцио ситуации, устразногласия,	в ходоности.  уществляе действие и ятельности разрешать циональные устранять	де эффективной коммуникации в ходе служебной деятельности.  тет РОУ ПК-20.2: в - уметь осуществлять командное взаимодействие в тоде служебной
служебной деятельности, оффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.  ПК-20.2. Осущовом командное взаимодей ходе служебной деятельность за успехи и негативные эмоцио ситуации, устразногласия,	ности.  уществляе пребедения празрешать празрешать пространять пребедения празрешать празрешать празренять пранять пранать пранаты пранаты пранаты пранять пранаты пранять пранаты пранаты пранаты пранаты пр	в ходе служебной деятельности.  дет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в служебной
эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды. ПК-20.2. Осущи командное взаимодей ходе служебной деяте, эффективно ра негативные эмоцио ситуации, устразногласия,	уществляе действие пятельности разрешать циональны устранять	деятельности.  тет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в то ходе служебной
негативные эмоциональные ПК-20.2. Осуще ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.   ПК-20.2. Осуще командное взаимодей ходе служебной деяте эффективно ра негативные эмоцио ситуации, устразногласия,	действие п ятельности разрешат циональныю устранят	тет РОУ ПК-20.2:  в - уметь осуществлять командное взаимодействие в служебной
ситуации, устранять командное взаимодей разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды.   жомандное взаимодей ходе служебной деяте, эффективно ра негативные эмоцио ситуации, устразногласия,	действие п ятельности разрешат циональныю устранят	в - уметь осуществлять командное взаимодействие в ходе служебной
разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды. ходе служебной деятел эффективно ра негативные эмоцио ситуации, установласия,	ятельности разрешат циональные устранят	ги, командное взаимодействие в ть ходе служебной
ответственность за успехи и неудачи команды. эффективно ра негативные эмоцио ситуации, ус разногласия,	разрешаті циональные устраняті	ть ходе служебной
неудачи команды. негативные эмоцио ситуации, ус разногласия,	циональные устранят	
ситуации, ус разногласия,	устранят	ые деятельности, эффективно
разногласия,	• •	
•	лепит	ть разрешать негативные
ответственность за у	4-11111	ть эмоциональные ситуации,
	і успехи і	и устранять разногласия,
неудачи команды.		делить ответственность за
		успехи и неудачи команды.
ПК-21. Способен ПК-21.1. Демоно	онстрируе	veт РОЗ ПК-21.1:
распределять задачи между знание теоретических		
	COCOHANOM	
	-	
индивидуальные особенности включая методы	-	ки включая методы оценки
индивидуальные особенности включая методы и текущую нагрузку. индивидуальных	і оценкі	ки включая методы оценки индивидуальных
индивидуальные особенности включая методы и текущую нагрузку. индивидуальных особенностей сотрудн	і оценкі /дников.	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников.
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.  включая методы индивидуальных особенностей сотрудна ПК-21.2. Осуще	и оценки удников. уществляе	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2:
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.  Включая методы индивидуальных особенностей сотрудня ПК-21.2. Осущраспределение зад	і оценкі /дников. уществляе задач і	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2: и - уметь анализировать
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.  включая методы индивидуальных особенностей сотрудна ПК-21.2. Осуще	і оценкі /дников. уществляе задач і	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2: и - уметь анализировать текущую нагрузку
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.  Включая методы индивидуальных особенностей сотрудня ПК-21.2. Осущраспределение зад	і оценкі /дников. уществляе задач і	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2: и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.  Включая методы индивидуальных особенностей сотрудня ПК-21.2. Осущраспределение зад	і оценкі /дников. уществляе задач і	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2: и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.  Включая методы индивидуальных особенностей сотрудня ПК-21.2. Осущраспределение зад	і оценкі /дников. уществляе задач і	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2: и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.  Включая методы индивидуальных особенностей сотрудна ПК-21.2. Осуще распределение зад управляет командой.	і оценкі /дников. уществляе задач і й.	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2: и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач.
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.  Включая методы индивидуальных особенностей сотрудня ПК-21.2. Осущраспределение задуправляет командой.  ПК-22. Способен ПК-22.1. Форм	і оценкі /дников. уществляе задач і	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач. тет РОЗ ПК-22.1:
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.  Включая методы индивидуальных особенностей сотрудна ПК-21.2. Осуще распределение зад управляет командой.  ПК-22. Способен ПК-22.1. Форм осуществлять основные	и оценки удников.  уществляе задач ий.	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач. тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.     ПК-21.2   Осуще распределение зад управляет командой.	оценки удников.  уществляе задач ий.  ормулируе порядителн	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. Тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач. Тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные исполнительно-распорядите
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.   ПК-21.2. Осущраспределение задуправляет командой.  ПК-22. Способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие и обеспечив	и оценки удников.  уществляе задач ий.	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач. тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные исполнительно-распорядите ие льные и обеспечивающие
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.   ПК-21.2. Осуще распределение зад управляет командой.  ПК-22. Способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.	оценки удников.  уществляе задач ий.  ормулируе порядителнечивающие	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников.  тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач.  тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные исполнительно-распорядите ие льные и обеспечивающие функции.
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.   ПК-21.2. Осуще распределение зад управляет командой.  ПК-22. Способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.	оценки удников.  уществляе задач ий.  ормулируе порядителнечивающие	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач. тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные исполнительно-распорядите ие льные и обеспечивающие
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.   ПК-21.2. Осущраспределение задуправляет командой.  ПК-22. Способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22.2. Осущраспорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22.2. Осуществлять исполнительно-распорядительно-распо	оценки удников. уществляе задач ий. ормулируе порядителнечивающие уществляе порядителн	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников.  тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач.  тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные исполнительно-распорядите и обеспечивающие функции. тет РОУ ПК-22.2:  пь - уметь осуществлять
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.   ПК-21.2. Осущраспределение задуправляет командой.  ПК-22. Способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22.2. Осущраспорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22.2. Осуществлять исполнительно-распорядительно-распо	оценки удников. уществляе задач ий. ормулируе порядителнечивающие уществляе порядителн	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. Тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач. Тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные исполнительно-распорядите ин обеспечивающие функции. Тет РОУ ПК-22.2:
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.   ПК-21.2. Осущраспределение задуправляет командой.  ПК-22. Способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22.2. Осущраспорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22.2. Осуществлять исполнительно-распорядительно-распо	оценки удников. уществляе задач ий. ормулируе порядителнечивающие уществляе порядителн	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников.  тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач.  тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные исполнительно-распорядите и обеспечивающие функции. тет РОУ ПК-22.2:  пь - уметь осуществлять
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.   ПК-21.2. Осущераспределение задуправляет командой.  ПК-22. Способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22. Осущераспорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22.1. Формосновные исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22.2. Осуще псполнительно-распорядител	оценки удников. уществляе задач ий. ормулируе порядителнечивающие уществляе порядителн	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников.  тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач.  тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные и обеспечивающие функции.  тет РОУ ПК-22.2:  ть - уметь осуществлять исполнительно-распорядите и исполнительно-распорядите исполнительно-распорядите
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.   IK-22. Способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22. Осущефункции.  ПК-22. Способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.  ПК-22. Осущефункции.  ПК-22.1. Форм основные исполнительно-распорядительные и обеспечи функции.  ПК-22.2. Осуще исполнительно-распорядит	оценки удников.  уществляе задач ий.  ормулируе порядителнечивающие уществляе порядителнечивающие внающие внаменты вн	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач. тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные исполнительно-распорядите ие льные и обеспечивающие функции. тет РОУ ПК-22.2:  пь уметь осуществлять исполнительно-распорядите льные и обеспечивающие функции.
индивидуальные особенности и текущую нагрузку.  IK-22. Способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.  IK-22. Осущефравляет командой.  IK-22.1. Формосновные исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции.  IK-22.2. Осущефравляет командой.  IK-22.1. Формосновные исполнительно-распорные и обеспечи функции.  IK-22.2. Осущем исполнительно-распорные и обеспечи функции.  IK-23.1. Анализирует	оценки удников.  уществляе задач ий.  ормулируе порядителнечивающие уществляе порядителнечивающие внающие внаменты вн	ки включая методы оценки индивидуальных особенностей сотрудников. Тет РОУ ПК-21.2:  и - уметь анализировать текущую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные стороны для оптимального распределения задач. Тет РОЗ ПК-22.1:  - знать основные и обеспечивающие функции. Тет РОУ ПК-22.2:  ть уметь осуществлять исполнительно-распорядите исполнительно-распорядите льные и обеспечивающие функции. Тет РОУ ПК-22.2:  ть уметь осуществлять исполнительно-распорядите льные и обеспечивающие функции.
		м, управления персоналом,

ответственности, соблюдая установленную процедуру.    IIK-23.2.   Принимает управлеение своем уровне своем уровне своем уровне своем уровне своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру.    IIK-24.1. Понимает соновы установленную процедуру.   IIK-24.2. Принимает соновы магдинето звена управления в законодательства Российской офедерации, ретупирующего врасти субъектов Российской смеждународных органов посударственной власти и местного самоуправления, международных органов международных органов международных ответственной и их роль в системы мид России, местного самоуправления, международных отношений.   IIK-24.2. Применяет навыки работы в аптаратах государственной сучреждений системы мид россии, органов международных отранов самоуправления, международных отранов и учреждений системы мид россии, органов сучреждений системы мид россии, органов международных отранов международных организаций.   IIK-24.2. Применяет навыки работы в аптаратах государственным сучреждений системы мид россии, органов местного самоуправления, международных организаций.   IIK-24.2. Применяет навыки посударственной сучреждений системы мид россии сетемы мид россии, органов местного самоуправления, международных отношений.   IIK-24.2.   Применяет навыки продовы организаций.   IIK-24.2.   IIIK-24.2.   IIIK-24.2.   IIIK-24.2.   IIIK-24.2.   IIIK-24.2.   IIIK-24.2.   IIIK-24.2.   IIIK-24.2.   IIIK-24.2.   IIIK-25.2.   IIIK-25.3.   IIIK-25.3.	своем уровне	CROEM VNORHE	решений на своем уровне
ПК-23.2. Принимает управленческие решения на своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру.   ТК-24. Способен работать в пК-24. Способен работать в пК-24. Понимает основы мадшего звена управления в законодательства Российской мадшего звена управления в законодательства Российской офедерации, ретулирующего разаги и местного органов государственных органов разасти и местного самоуправления, международных отношений.   ПК-24.2. Применяет навыки работы дв аппаратах государственных органов местного самоуправления, международных отношений.   ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов международных отношений.   ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов международных отношений.   ПК-24.2. Применяет навыки работы дв аппаратах государственных международных отношений.   ПК-24.2. Применяет навыки работы дв аппаратах государственных международных отношений.   ПК-24.2. Применяет навыки работы дв аппаратах государственных международных отношений.   ПК-25.1. Предоставления международных отношений.   ПК-25.1. Предоставления международных отношений.   ПК-25.1. ПК-25.1. Демонстрируст основ и заключать государственные контракты на поставки государственные контракты на поставки государственным контракты на поставки государственным контракты на поставки государственным контракты на поставки государственным контрактов, принципы антикоррущношного контрактной системе, основые этапы и процедуры заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррущношного контрактов и принципы антикоррущношного контрактной и обсепсечения прозрачности в процедуры заключение и исполнение контрактов и принципы антикоррущношного контроля и обсепсечения прозрачности в процедуры закупок, подтотовку и проведение тендеров, а также основные этапы и процедуры закупок, подтотовку и проведение тендеров, а также основные этапы и процедуры закупок подтотовку и проведение тендеров, а также основные этапы и процедуры закупок продежение и исполнение контракторы и обсепсечения прозрачности в процесс			
ПК-24. Способен работать в качествее сотрудников мастного кватет субъектов Российской власти субъектов Российской их роль в системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций.    ПК-24. Применяет навыки работы в аппаратах федерации, учреждений системы МИД России, органов местного камоуправления, международных организаций их роль в системы международных организаци		ответетвенности.	ответетвенности.
ПК-24. Способен работать в качестве сотрудников магадието звена управления в аппаратах федеральных органов государственной расти управления в аппаратах федеральных органов государственной расти управления, оправов принципы работы догамоуправления, международных органов местного самоуправления, международных органов осидорственных органов мехтного самоуправления, международных органов осидорственных органов осидорственных органов мехтного самоуправления, органов мехтного самоуправления, органов осидорственных органов осидорственных органов осидорственных органов осидорственных органов мехтного самоуправления, органов мехдународных организаций и их роль в систем международных органов мехдународных органов мехдународных органов осидорственных органов мехдународных органов мехдународных органов осидорственных органов мехдународных органов мехдународных органов осидорственных органов мехдународных	установленную процедуру.	ПК-23.2. Принимает	РОУ ПК-23.2:
своем уровне ответственности, уровне ответственности, установленную процедуру.  IIK-24. Способен работать в качестве сотрудников младшего звена управления в адконодательства Российской — знать основым далети субъектов Российской Федерации, регулирующего деятельность деятельность деятельность посударственных органов посударственной власти субъектов Российской Федерации, учреждений обтовные принципы работы их роль в систем международных организаций.  IIK-24.2. Применяет навыки поставки дорганов учреждений системы МИД России, органов неждународных отношений.  IIK-24.2. Применяет навыки посударственных органов международных органов международных органов учреждений системы МИД России, органов международных органов международных организаций их роль в систем международных организаций.  IIK-25. Способен иждународных организаций.  IIK-25.1. Демонстрирует роз IIK-25.1: – знать ключевые положения законодательства и принципов законодательства о контрактый системе, основные этапы и процедуры закупки, выполнять работы для пужд государственным контрактам и процедуры закупки, в принципы антикоррущиющного контрактию и обеспечении прозрачности в процессе закупок, в процессе закупок на плоставки товаров, акалючает - уметь разрабатывать тосударственные контракты потребности на протавки товаров, акалючает - уметь разрабатывать тосударственные контракты потребности на протавки товаров, акалючает - уметь разрабатывать потребности на принципорами нестем пременения протавки потрактивами		_	
ПК-24. Способен работать в качестве согрудников жачестве жа		1	-
установленную процедуру.  ПК-24. Способен работать в ПК-24.1. Понимает основы качестве сотрудников младшего звена управления в законодательства Российской Федерации, ретупрующего законодательства основы в законодательства основы в законодательства основы в законодательства основы в законодательства основные принципы работы системы МИД России, международных организаций и их роль в системе международных отношений. НК-24.2. Применяет навыки и пих роль в системе международных отношений. НК-24.2. Применяет навыки органов учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций. В заключать государственных организаций. НК-25.1. Демонстрирует осударственных организаций. НК-25.1. Демонстрирует осударственных организаций. НК-25.1. Демонстрирует осударственного органа. НК-25.1. Демонстрирует осударственного органа. НК-25.2. Осуществляет об об организаций. НК-25.3.1 в прищинов контракты на поставки поваров по государственным контракты, информационного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет разрабатывать орументацию для закупок, на поставки товаров, заключает государственные потребности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет разрабатывать потребности на поставки товаров, заключает государственные потребности на п		,	• •
ПК-24. Способен работать в качестве сотрудников младшего звена управления в аппаратах федеральных органов государственной власти и местного власти субъектов Российской власти субъектов Российской власти у и местного самоуправления, международных органов местного самоуправления, международных органов и их роль в системе международных органов остовные принципы работы международных органов остовные принципы работы международных органов остовные принципы работы международных органов местного самоуправления, международных отношений.  ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций и их роль в системе  международных организаций их роль в системем международных организаций и их роль в системем международных организ			*
качестве сотрудников мадшего звена управления в Федерации, регулирующего аппаратах федеральных государственных органов, органов государственных органов, органов федерации, учреждений сыстого самоуправления, международных организаций.  МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.  ПК-24.2. Применяет павыки работы в аппаратах государственных органов в системы международных организаций и их роль в систем международных организаций.  ПК-24.2. Применяет павыки работы в аппаратах государственных организаций.  ПК-24.2. Применяет павыки различными структурами россии, органов местного самоуправления, международных организаций.  ПК-25.1. Демонстрирует организаций.  ПК-25.2. Товаров изаконодательства и принципов аксионарательства и принципов аксионарательства и проинципов аксионарательства и принципов аксионарательства и проинципов аксионарательства и пр			установленную процедуру.
младшего звена управления в деятельность государственных органов государственной власти и местного власти субъектов Российской основные принципы работы международных органов местного самоуправления, международных отпошений.  ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов международных органов основные принципы работы международных органов местного самоуправления, международных отпошений.  ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов международных организаций и их роль в системе международных организаций.  ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов местного самоуправления, международных организаций.  ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для пужд государственного органа.  ПК-25. Осуществляет закупки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для пужд государственного органа.  ПК-25. Осуществляет закупки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для пужд государственным контрактам. Выполнять работы для пужд государственным контрактам. В процессе закупки товаров, заключение и исполнение контрактов и принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупко.  ПК-25.2. Осуществляет закупки товаров, заключает государственные контракты на поставки контракты потребности в процессе закупок.	ПК-24. Способен работать в	ПК-24.1. Понимает основы	РОЗ ПК-24.1:
аппаратах федеральных горганов, государственных органов государственных органов власти субъектов Российской федерации, учреждений самоуправления, а также самоуправления, международных организаций и их роль в системе международных организаций. Навыками государственных органов местного самоуправления, международных организаций. Навыками государственных организаций. Навыками государственния и международных организаций. Навыками государственного управления имеждународных организаций. Навыками государственного организаций. Навыками государственного организаций. Навыками государственных организаций. Навыками государственного организаций. Навыками государственных организаций организаций. Навыками государственных организаций. Навыками государственных организаций. Навыками государственных организаций организаций. Навыками государственных организаций. Н	качестве сотрудников	законодательства Российской	- знать основы
государственных органов государственный власти и местного власти субъектов Российской самоуправления, а также федерации, учреждений соновные принципы работы самоуправления, международных организаций.    Мид России, органов местного самоуправления, международных организаций.   и их роль в системе международных организаций    РОУ ПК-25.1:   - знать ключевые положения закупки товаров по государственные контрактам и проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы работы в процессе закупко.   ПК-25.2: Осуществляет закупко, в планирование, подготовку и проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы работы в процессе закупко.   ПК-25.2: Осуществляет государственные контракты на поставки контракты н	младшего звена управления в	Федерации, регулирующего	законодательства
органов государственной власти и местного федеральных и власти субъектов Российской самоуправления, и также основные принципы работы государственной власти, и их роль в системе международных организаций и их роль в системе международных отношений.  ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, а также основные принципы работы международных отношений.  ПК-24.2. Применяет навыки государственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, и их роль в системе международных отношений.  ПК-25. Способен осударственных организаций.  ПК-25.1. Демонстрирует основные принципы ваконодательства и принципы законодательства о основ оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25.2. Осуществляет закупки товаров по контракты и процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет тосударственные и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет тосударственные контракты на поставки товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, анализировать потребности	аппаратах федеральных	деятельность	
власти субъектов Российской Федерации, учреждений системы МИД России, международных органов местного самоуправления, международных организаций. Международных организаций			структуру и функции
основные принципы работы органов местного органов местного самоуправления, международных отношений. международных отношений. международных отношений. международных отношений. международных отношений. международных отношений. ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных отношений. РОУ ПК-24.2: владеть навыками росударственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных отношений. ПК-25.  ПК-25.1. Демонстрирует основ законодательства и принципов контракты на поставки посударственным контракты. На поставки посударственным контракты на поставки государственным контракты. ПК-25.1. Тосударственным контракты на поставки посударственным контракты. ПК-25.2. Осуществлять закупки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25.2. Осуществляет закупки товаров, оказывать услуги проведение и исполнение контракты и процедуры закупок, включая планирование, подтотовку и проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контрактов, принципы антикоррупционного контрактов, принципы антикоррупционного контрактов, принципы антикорупционного контрактов, принципы антикорупционного контрактов, принципы антикорупционного контрактов, принципы антикорупционного контрактов, принципы антикоррупционного контрактов, принципы антикорупционного контрактов, принципы антикоррупционного контрактов потребности документацию для закупко, анализировать потребности	органов государственной	власти и местного	федеральных и
органов местного органов местного органов местного органов местного органов международных организаций.	власти субъектов Российской	самоуправления, а также	региональных органов
органов международных организаций.    ТК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов, учреждений системы МИД России, органов международных отношений.   РОУ ПК-24.2: владеть навыками работы в аппаратах государственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций.   РОУ ПК-24.2: владеть навыками работы в аппаратах государственных органов местного самоуправления, международных организаций.   РОУ ПК-24.2: владеть навыками государственного самоуправления и кеждународных организаций.   РОУ ПК-25.1: влание сонов закупки товаров по заключать государственные контракты на поставки и товаров по государственного органа.   ТК-25.1: демонстрируст осуществлять работы для нужд государственным контрактам.   РОЗ ПК-25.1: ознать ключевые положения законодательства и принципов закупки товаров по государственным контрактам.   РОЗ ПК-25.1: ознать ключевые положения на поставки и товаров по контрактной системе, основные этапы и процедуры закупок, включая планирование, подготовку и проведение тепдеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контракты в процессе закупок.   РОУ ПК-25.2:			
емоуправления, международных организаций.    Meждународных организаций.   Meждународных организаций и их роль в системе международных отношений.   Meждународных отношений.   Meждународных отношений.   POV ПК-24.2:   - владеть навыкам работы в аппаратах государственных органов местного самоуправления, международных органов местного самоуправления, международных организаций.   Meждународных отношений.   Meждународных отношений.   Mexдународных отношений.   Mexдународных отношений.   POV ПК-25.1:   Sakohogare посударственные контракты и процедуры закупок, включает и проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.   Mexдународных отношений.   Mexдународных отношений.   POV ПК-25.2:   Mexдународных отношений.   POV ПК-25.2:   Mexдународных отношений.   Mexдународных отношений.   POV ПК-25.2:   Mexдународных отношений.   Mexдународных отношений.   Mexдународных отношений.   POV ПК-25.2:   Mexдународных отношений.   Mexдународных отношений.   Mexдународных отношений.   Mexдународных отношений.   Mexдународных отношений.   Mexдународных отношения   Mexдународных отно			*
международных организаций.  ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных органов органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций.  ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25.2. Осуществлять акупки товаров, а также закупку товаров, заключает государственные контракты на поставки тосударственные контракты на поставки товаров, заключает государственные контракты на поставки товаров, анализировать потребности	_	_	
ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций.  ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25. Осуществлять даботы для нужд государственные посударственным контрактам.  ПК-25. Осуществлять закупки товаров и закупки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственным контрактам.  ПК-25. Осуществлять даботы для нужд государственным контрактам.  ПК-25. Осуществлять и принципов закупко товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственным контрактам.  ПК-25. Осуществляет осударствения проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет тосударственные контракты дакупок, анализировать потребности		международных отношений.	
ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций.  ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25. Осуществлять закупки товаров по государственного учреждений систем, объедение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупок, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупок, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупок, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупок, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупок, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупок заключает государственные контракты на поставки товаров, анализировать потребности	международных организаций.		• • •
ПК-24.2. Применяет навыки работы в аппаратах государственных органов местного самоуправления, международных организаций.  ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственные контракты на поставки товаров по посударственные контракты на поставки товаров по посударственные контракты на поставки товаров по посударственные контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупку товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, анализировать потребности			-
работы в аппаратах государственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций.  ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки тосударственного органа.  ПК-25.1. Демонстрирует законодательства и принципов законодательства и принципов закупки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты на поставки тосударственные контракты на поставки тосударственные контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты на поставки товаров, анализировать потребности		ПК 24.2 Политор горгия	
государственных органов, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций.  ПК-25. Способен оконтракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25. Осуществлять закупки товаров и оконтракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25. Осуществлять закупки товаров и оконтракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственным контрактам.  ПК-25. Осуществляет закупок, включая планирование, подготовку и проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупок, включая планирование, подготовку и проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет тосударственные контракты на поставки товаров, анализировать потребности		<u> </u>	
учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций.  ПК-25. Способен оконтракты на поставки товаров и заключать государственные контракты на поставки тосударственного органа.  ПК-25. Способен оконтракты на поставки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25. Осуществлять закупки товаров по государственным контрактам.  ПК-25. Осуществляет закупки товаров по государственным контрактам.  ПК-25. Осуществляет закупок, включая планирование, подготовку и проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты на поставки товаров, анализировать потребности		12	
России, органов местного самоуправления, международных организаций.  ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты и процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты на поставки товаров, заключает государственные контракты на поставки товаров, анализировать потребности			
самоуправления, международных организаций. Управления, местного самоуправления и международных организаций.  ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты и процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупок товаров, заключает государственные контракты и процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупок данализировать потребности на поставки товаров, анализировать потребности		17 -	
Международных организаций.  ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25.2. Осуществляет закупки товаров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет тосударственные контракты на поставки товаров, анализировать потребности		· •	
Международных организаций.  ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ПК-25.1. Демонстрирует закупки товаров по государственным контрактам.  Товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственным контрактам.  Поставки товаров по государственным контрактам.  ПК-25.2. Осуществляет закупок, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет государственные контракты на поставки товаров, анализировать потребности		• •	
ПК-25. Способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.			• -
осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ——————————————————————————————————			• 1
и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ——————————————————————————————————	ПК-25. Способен	ПК-25.1. Демонстрирует	РОЗ ПК-25.1:
и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  ——————————————————————————————————	осуществлять закупки товаров	знание основ	- знать ключевые положения
товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа.  Тосударственного органа.  Тосударственного органа.  Тосударственным контрактам.  Тосударственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности	и заключать государственные	законодательства и принципов	законодательства о
закупок, включая планирование, подготовку и проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности	контракты на поставки	закупки товаров по	контрактной системе,
планирование, подготовку и проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности	товаров, оказывать услуги,	государственным контрактам.	основные этапы и процедуры
проведение тендеров, а также заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности	выполнять работы для нужд		закупок, включая
заключение и исполнение контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности	государственного органа.		1
контрактов, принципы антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности			- ·
антикоррупционного контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности			
контроля и обеспечения прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет закупку товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности			
прозрачности в процессе закупок.  ПК-25.2. Осуществляет РОУ ПК-25.2: - уметь разрабатывать государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности			
закупок.  ПК-25.2. Осуществляет рОУ ПК-25.2: закупку товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности			•
ПК-25.2. Осуществляет РОУ ПК-25.2: закупку товаров, заключает государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности			• •
закупку товаров, заключает - уметь разрабатывать государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности		ПК 25.2	-
государственные контракты документацию для закупок, на поставки товаров, анализировать потребности		,	
на поставки товаров, анализировать потребности			* * *
		1	
okassisaer jenjin, sisilominer roejaaperisemiore oprana n		_	
работы для нужд формировать план закупок на		1	• •

		FOCULARCE PAULICIA OPPOLIA	основе этих потребностей,
		государственного органа.	оформлять и заключать
			государственные контракты.
			тосударственные контракты.
ПК-26.	Способен	ПК-26.1. Формулирует	РОЗ ПК-26.1:
осуществлять		принципы, методы,	- знать принципы, методы,
контрольно-надзо	орную	технологии и механизмы	технологии и механизмы
деятельность.		осуществления контроля	осуществления контроля
		(надзора).	(надзора).
		ПК-26.2. Осуществляет	РОУ ПК-26.2:
		контрольно-надзорную	- уметь осуществлять
		деятельность.	контрольно-надзорную
			деятельность.
ПК-27.	Способен	ПК-27.1. Формулирует	РОЗ ПК-27.1:
организовывать	контроль	принципы, технологии и	- знать принципы,
исполнения,	проводить	механизмы осуществления	технологии и механизмы
оценку		*	осуществления контроля
управленческих	решений и	управленческих решений и	качества управленческих
осуществление		осуществление	решений и осуществление
административнь	ых процессов.	административных процессов.	административных
			процессов.
		ПК-27.2. Организует контроль	РОУ ПК-27.2:
		исполнения, проведение	- уметь организовывать
		оценки качества	контроль исполнения,
		управленческих решений и	проводить оценку качества
		осуществление	управленческих решений и
		административных процессов.	осуществление
			административных
			процессов.

# 4. Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

В соответствии с ФГОС ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» содержание и организация образовательного процесса при реализации данной ОП ВО регламентируются учебным планом; рабочими программами учебных обеспечивающими дисциплин; методическими материалами, качество обучающихся; контрольно-измерительными подготовки воспитания материалами (фондами оценочных средств); программами учебной программами ГИА; годовым календарным производственной практик; учебным графиком, а также методическими материалами, обеспечивающими реализацию соответствующих образовательных технологий.

Структура ОП ВО по направлению подготовки бакалавриата 38.03.04

«Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» включает следующие блоки:

Блок 1. Дисциплины (модули).

Блок 2. Практика.

Блок 3. Государственная итоговая аттестация.

Учебный блок имеет обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений. Часть, формируемая участниками образовательных отношений, дает возможность расширения и углубления знаний, умений и навыков, определяемых содержанием обязательных дисциплин, позволяет обучающемуся получить углубленные знания и навыки для успешной профессиональной деятельности и для продолжения профессионального образования в магистратуре.

Таблица 2 Распределение трудоемкости освоения учебных блоков ОП ВО программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

my might with the state of the					
Структура программы бакалавриата		Объем ОП ВО в з.е., реализуемой вузом			
	Дисциплины (модули):	222			
Блок 1	- обязательная часть	102			
Блок 1	- часть, формируемая участниками образовательных	120			
	отношений				
	Практики:	12			
Блок 2	- учебная	3			
	- производственная	9			
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	6			
Объем п	рограммы бакалавриата	240			

Из таблицы 2 следует:

- объем Блоков 1-3, предусмотренных настоящей ОП ВО, соответствует ФГОС ВО;
  - общий объем ОП ВО и ее структура соответствуют ФГОС ВО.

#### 4.1. Годовой календарный учебный график (часть учебного плана)

В календарном учебном графике указывается последовательность реализации ОП ВО направления подготовки бакалавра 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», включая теоретическое обучение, практики, промежуточные и итоговую аттестации, каникулы. График разрабатывается в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». График учебного процесса и сводные данные по бюджету времени (в з.е. и неделях) приведены в *Приложении 1*.

#### 4.2. Учебный план подготовки бакалавра

В учебном плане отображается логическая последовательность освоения блоков ОП ВО, обеспечивающих формирование компетенций.

Рабочий учебный план представлен на официальном сайте ЧУ ВО «ИГА»: http://www.iga.ru/.

В нем указывается общая трудоемкость дисциплин, практик, их общая и аудиторная трудоемкость в часах.

Учебный план составлен в соответствии с общими требованиями к структуре программы бакалавриата.

Рабочий учебный план, представлен в Приложении 2.

Дисциплины обязательной части программы бакалавриата являются обязательными для освоения обучающимися. Дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений ОП ВО и практики определяют направленность (профиль) программы бакалавриата «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», который определен вузом самостоятельно в объеме, установленном ФГОС ВО, и является обязательным для освоения обучающимися.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО и основными типами профессиональной деятельности организационно-управленческая; политико-административная; коммуникативная; проектная; исполнительно-распорядительная; контрольно-надзорная — учебным планом предусмотрены практики: учебная (тип — ознакомительная практика), производственная (типы — организационно-управленческая, проектно-технологическая и преддипломная практика). Учебным планом также предусмотрена Государственная итоговая аттестация, в которую входит Государственный экзамен и защита выпускной квалификационной работы.

ОП ВО дает обучающимся возможность освоения дисциплин по выбору в объеме 33,3% части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Количество занятий лекционного типа в целом по Блоку 1 составляет 35,4 з.е., что не превышает 50% от общего количества часов аудиторных занятий, отведенных на реализацию данного Блока.

Максимальный объем учебных занятий обучающихся составляет 54 академических часа в неделю, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы по освоению ОП ВО и факультативных дисциплин, устанавливаемых вузом дополнительно к ОП ВО и являющихся необязательными для изучения обучающимися. Объем факультативных дисциплин составляет 7 зачетных единиц за весь период обучения.

Максимальный объем аудиторных учебных занятий в неделю при освоении ОП ВО в очной форме обучения составляет 26 академических часов. В указанный объем не входят занятия по элективным курсам по физической культуре и спорту и факультативным дисциплинам. Общий объем каникулярного времени в учебном году составляет 7-9 недель, в том числе не менее двух недель в зимний период.

#### 4.3. Рабочие программы учебных дисциплин

Рабочие программы учебных дисциплин составляют традиционную содержательную основу ОП ВО. Основанием для разработки рабочей программы учебной дисциплины служит учебный план по направлению полготовки.

В рабочей программе каждой дисциплины четко сформулированы конечные результаты обучения, соотнесенные с установленными в программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций в целом по ОП ВО.

Реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (семинаров диалоговом режиме, дискуссий, В компьютерных симуляций, деловых и ролевых игр, разбора конкретных ситуаций, психологических и иных тренингов, групповых дискуссий, результатов работы студенческих исследовательских групп, вузовских и межвузовских конференций) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков бакалавров. В рамках учебных курсов предусмотрены встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов. В программы дисциплин всех блоков включены задания, способствующие развитию универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций. Для каждой дисциплины и практики указываются виды учебной работы и формы промежуточной аттестации.

Рабочие программы учебных дисциплин представлены в Приложении 3.

#### 4.4. Программы учебной и производственной практик

Практика — это вид учебной работы, основным содержанием которой является выполнение практических учебных, учебно-исследовательских, научно-исследовательских, творческих заданий, соответствующих характеру будущей профессиональной деятельности обучающихся.

Практика направлена на приобретение обучающимися умений и навыков по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере». Объемы практики определяются учебным планом, составленным в соответствии с ФГОС ВО.

В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки бакалавров 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» практики входят в Блок 2.

Практики представляют собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку бакалавров.

Практики закрепляют знания и умения, приобретаемые бакалаврами в результате освоения дисциплин Блока 1. Программы вырабатывают практические навыки и способствуют комплексному формированию

универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

Требования к организации практики отражаются в программе практической подготовки обучающихся. В программе указываются цели и задачи всех видов практик, практические навыки, универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, а также конечные результаты обучения, соотнесенные с установленными в программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций, приобретаемые бакалаврами, указываются местоположение и время прохождения практик, а также формы отчетности по практикам.

При реализации ОП ВО по направлению подготовки бакалавров 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» предусматриваются следующие виды практик: учебная практика (ознакомительная практика), производственная (организационно-управленческая практика, проектно-технологическая практика, преддипломная практика).

Тип учебной практики:

- ознакомительная практика.

Способы проведения учебной практики:

- стационарный;
- выездной.

Тип производственной практики:

- организационно-управленческая практика;
- проектно-технологическая практика
- преддипломная практика.

Способы проведения производственной практики:

- стационарный;
- выездной.

Базы и места прохождения практики, руководители практики, уточняются руководством кафедры ежегодно и оформляются приказом по институту.

Форма проведения – дискретная, по видам практик.

В рамках учебного плана подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», предусматривается нагрузка по учебной (ознакомительной) практике объемом 3 зачетные единицы (108 часов).

В рамках учебного плана подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», предусматривается нагрузка по производственной (организационно-управленческой) практике объемом 3 зачетные единицы (108 часов).

В рамках учебного плана подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», предусматривается нагрузка по производственной (проектно-технологической) практике объемом 3 зачетные единицы (108

часов).

В рамках учебного плана подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», предусматривается нагрузка по производственной (преддипломной) практике объемом 3 зачетных единиц (108 часов). Программы практик приведены в *Приложении 3*.

## 5. Фактическое ресурсное обеспечение ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

## 5.1. Учебно-методическое, информационное и материально-техническое обеспечение

Библиотечный фонд большой института располагает научно-технической библиотекой, в которой имеется учебная и научная литература (книжный периодика, литература на фонд, носителях, информационные фонды Internet, информационно-справочные и библиографические материалы) по всем дисциплинам по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в Библиотечный социальной сфере». фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Реализация ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» обеспечивается доступом электронно-библиотечной К «ЮРАЙТ» содержащей издания по основным изучаемым дисциплинам и с правообладателями сформированной по согласованию учебной учебно-методической литературы. При этом обеспечена возможность осуществления одновременного индивидуального доступа к такой системе не менее чем 25% обучающихся.

Установлена локальная сеть, объединяющая персональные компьютеры (разбитыми на подгруппы с размещением в нескольких компьютерных классах) и имеющая выход в общеинститутскую компьютерную сеть и глобальную информационную сеть Internet. Через сеть Internet обеспечивается доступ обучающихся к научным библиотечным фондам зарубежных стран.

На кафедре государственного администрирования создана и действует система подготовки учебно-методической и деловой документации на электронных носителях. Вся информация по разработанным и

зарегистрированным учебно-методическим комплексам, методическим материалам, нормативным материалам и образовательным стандартам хранится в базе данных кафедры, там же хранится документация по делопроизводству кафедры. Электронные учебно-методические комплексы, разработанные на кафедре, регистрируются и устанавливаются на учебном портале.

В свободное от занятий время компьютерные классы полностью предоставляются обучающимся для выполнения курсовых и выпускных квалификационных работ, а также для самостоятельной подготовки.

В распоряжении обучающихся также имеется Читальный зал библиотеки ИГА, в котором помимо чтения учебной и периодической литературы предоставляется доступ в Интернет и доступ к ЭБС.

ОП ВО обеспечивается наличием учебно-методической документацией и материалами (учебно-методическими комплексами) по всем учебным дисциплинам ОП ВО.

Внеаудиторная работа обучающихся сопровождается методическим обеспечением и обоснованием времени, затрачиваемого на ее выполнение. Во всех учебно-методических комплексах, представленных в информационном интегрирующем комплексе института, существуют специальные разделы, содержащие рекомендации для самостоятельной работы обучающихся.

Для обучающихся обеспечена возможность оперативного обмена информацией с отечественными и зарубежными вузами, предприятиями и организациями, обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам, имеющимся в сети Интернет в соответствии с профилем образовательной программы.

На сайте института (iga.ru) находится информация об ИГА, расписание занятий, дисциплины по выбору, учебно-методические ресурсы и др., а также предоставлена возможность задать свои вопросы преподавателям в интерактивном режиме.

Для проведения учебных и производственных практик, имеются специализированные аудитории, лаборатории, договоры с предприятиями о трудоустройстве обучающихся на время прохождения практик.

Для успешной реализации ОП ВО научно-педагогическим работникам предоставляется необходимое оборудование для проведения лекционных, семинарских, практических (в том числе в форме презентаций, деловых игр, тестирования и т.п.) занятий.

Для воспитательной деятельности, а также занятий в интерактивной форме работы с обучающимися в вузе создана атмосфера, способствующая всестороннему развитию обучающихся. Созданы различные студии, клубы, кружки, школы, объединяющие обучающихся по интересам.

К каждой группе прикреплен куратор, который поможет обучающимся адаптироваться в вузе, округе и городе к действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

ЧУ ВО «ИГА», реализующий ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

профиль «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», располагает современной информационно-технологической инфраструктурой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, предусмотренных учебным планом вуза и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

ЧУ ВО «ИГА» обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Для проведения занятий лекционного и семинарского типа имеются наборы демонстрационного (мультимедийного) оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин (модулей).

На кафедре государственного администрирования учебный процесс обеспечивается наличием следующего материально-технического оборудования:

- аудитории, оснащенные доской, партами, кафедрами для проведения лекционных и практических занятий, презентации учебного материала;
- учебные специализированные кабинеты: компьютерные классы, оборудованные современной техникой, где преподаватели вместе с обучающимися могут осуществлять образовательный процесс, ведя свою практическую деятельность и где обучающиеся могут осуществлять самостоятельную работу;
  - зал для занятий физической культурой и тренажерный зал.

## 5.2. Кадровое обеспечение

Квалификация педагогических работников института отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Реализация программы бакалавриата обеспечивается педагогическими работниками Организации, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы бакалавриата на иных условиях.

71% численности педагогических работников института, участвующих в реализации программы бакалавриата, и лиц, привлекаемых к реализации программы бакалавриата на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

10% численности педагогических работников института, участвующих в реализации программы бакалавриата, и лиц, привлекаемых к реализации программы бакалавриата на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей

профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Более 80% численности педагогических работников института и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

## 5.3. Основные материально-технические условия для реализации образовательного процесса

Институт базой, материально-технической располагает обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, которые предусмотрены учебным планом подготовки Государственному бакалавров ПО муниципальному И управлению, соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

## 6. Характеристики социально-культурной среды вуза, обеспечивающие развитие универсальных компетенций выпускников

Социокультурная среда вуза — совокупность ценностей и принципов, социальных структур, людей, технологий, создающих особое пространство, взаимодействующее с личностью, формирующее его профессиональную и мировоззренческую культуру; это протекающее в условиях высшего учебного

взаимодействие субъектов, обладающих заведения определённым культурным опытом, и подкрепленное комплексом мер организационного, методического, психологического характера. Средовой подход в образовании воспитании предполагает не только возможность использовать социокультурный воспитательный потенциал среды, но и целенаправленно изменять среду в соответствии с целями воспитания, т.е. является специфической методологией ДЛЯ выявления проектирования личностно-развивающих факторов (компетенций).

Направления деятельности Студсовета:

- представление интересов обучающихся на всех уровнях управления вузом;
- анализ и распространение опыта работы органов студенческого самоуправления;
  - решение социальных проблем обучающихся;
- содействие организации и совершенствованию учебного процесса и HИPC;
  - решение проблем труда и отдыха обучающихся;
- взаимодействие со студенческими органами самоуправления других учебных заведений, города и области;
- оказание информационной, методической, консультационной, финансовой и другой практической помощи обучающимся.

Основные научные направления института тесно связаны с соответствующими профилями подготовки обучающихся. Об этом, в частности, свидетельствует высокий процент участия обучающихся в различных формах НИРС. Научно-исследовательская работа обучающихся в институте рассматривается как один из важных аспектов повышения качества подготовки и воспитания выпускников.

Научно-исследовательская работа обучающихся — это комплекс мероприятий учебного, научного, методического и организационного характера, обеспечивающий их обучение всем навыкам научных исследований применительно к избранному профилю обучения в рамках учебного процесса и вне него. НИРС ведется на всех кафедрах института.

Основные формы внеучебной научной работы с обучающимися в ЧУ ВО «ИГА»: научно-практические конференции, в т.ч. международные, конкурсы научных работ и лучших рефератов, участие в социологических и маркетинговых исследованиях, студенческих научных обществах, кружках и других научных объединениях.

Основу информационного обеспечения обучающихся составляют следующие информационные системы:

- образовательные аудиовизуальные произведения (учебные фильмы, видеокейсы);
- внутренняя ЭБС института, содержащая электронные учебно-методические комплексы (ЭУМК);
  - информационные стенды студенческих организаций;
  - информационные стенды с текущей информацией и объявления о

проходящих мероприятиях.

Воспитательная среда ИГА в целом и кафедры государственного администрирования в частности, складывается из мероприятий, которые ориентированы на:

- формирование личностных качеств, необходимых для эффективной профессиональной деятельности;
- воспитание нравственных качеств, развитие ориентации на общечеловеческие ценности;
- привитие умений и навыков управления коллективом в различных формах студенческого самоуправления;
- сохранение и приумножение традиций института, формирование чувства вузовской солидарности и патриотического сознания;
- укрепление и совершенствование физического состояния, стремление к здоровому образу жизни.

Воспитательная среда включает в себя три составляющие: профессионально-трудовая, гражданско-правовая, культурно-нравственная.

Профессионально-трудовая составляющая воспитательной среды — специально организованный и контролируемый процесс приобщения обучающихся к профессиональному труду в ходе становления их в качестве субъектов этой деятельности, увязанный с овладением квалификацией и воспитанием профессиональной этики.

#### Задачи:

- подготовка профессионально-грамотного, компетентного, ответственного специалиста;
- формирование личностных качеств для эффективной профессиональной деятельности, таких как трудолюбие, любовь к окружающей природе, рациональность, профессиональная этика, способность принимать ответственные решения, умение работать в коллективе, творческие способности и другие качества, необходимые выпускнику для будущей профессиональной деятельности;
  - привитие умений и навыков управления коллективом.

Основные формы реализации:

- стимулирующие мероприятия, например, «Татьянин день» — официальная церемония вручения наград за научные и общественные достижения: «Лучший студент года».

Гражданско-правовая составляющая воспитательной среды — интеграция гражданского, правового, патриотического, интернационального, политического, семейного воспитания.

#### Задачи:

- формирование у обучающихся гражданской позиции и патриотического сознания, уважения к правам и свободам человека, любви к Родине, семье;
  - формирование правовой и политической культуры;
- формирование установки на воспитание культуры семейных и детско-родительских отношений, преемственность социокультурных

#### традиций;

- формирование качеств, которые характеризуют связь личности и общества: гражданственность, патриотизм, толерантность, социальная активность, коллективизм, общественно-политическая активность и др.

Основные формы реализации:

- развитие студенческого самоуправления;
- организация субботников в институте для воспитания бережливости и чувства причастности к совершенствованию материально-технической базы института;
  - кураторство обучающихся старших курсов над младшими курсами;
- проведение институтских конкурсов, формирующих у молодых людей интерес к истории города;
  - совместное обсуждение проблем студенчества;
- дополнительное материальное стимулирование обучающихся, имеющих высокие показатели в учебе, НИРС, активистов;
- проведение регулярных пресс-конференций, собраний по решению вузовских проблем;
  - социальная защита малообеспеченных категорий обучающихся;
- организация политических дискуссий, семинаров по правовым вопросам и т.п.
- участие в программах государственной молодежной политики всех уровней.

Культурно-нравственная составляющая воспитательной среды включает в себя духовное, нравственное, эстетическое, экологические и физическое воспитание.

Задачи:

- воспитание нравственно, эстетически и духовно развитой личности;
- формирование физически здоровой личности.

Основные формы реализации:

- развитие досуговой, клубной деятельности (КВН, литературный клуб, дискуссионный клуб и т.д.), поддержка молодежной субкультуры в рамках создания реального культуротворческого процесса;
- организация различных соревнований всех уровней, творческих конкурсов;
- организация выставок творчества обучающихся, преподавателей и сотрудников;
  - участие в спортивных мероприятиях института;
- проведение культурно-воспитательных мероприятий, помогающих обучающимся чувствовать себя психологически комфортно вдали от дома;
  - благотворительные мероприятия;
- организация встреч с интересными людьми (выпускниками, деятелями культуры и др.);
- организация физического воспитания обучающихся, экологическое воспитание;
  - социологические исследования жизнедеятельности обучающихся по

различным направлениям;

- применение различных форм работы с обучающимися (тренинги, ролевые игры и др.), проведение встреч с врачами, наркологами, эпидемиологами и другими специалистами.

В ЧУ ВО «ИГА» в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 9001:2015 разработана «Система обеспечения качества образования» (Руководство по качеству), гарантирующая качество предоставляемых образовательных услуг и научно-исследовательских разработок.

В области обеспечения качества подготовки бакалавров институт в целом и кафедра государственного администрирования руководствуются разработанными документами системы менеджмента качества.

В ходе самообследования ЧУ ВО «ИГА» проверяет себя по множеству критериев:

- состояние материально-технической базы,
- качество профессорско-преподавательского состава,
- научно-методическая обеспеченность учебного заведения,
- сведения о карьерном росте выпускников и их востребованности на рынке труда.

# 7. Нормативно-методическое обеспечение системы оценки качества освоения обучающимися ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

В соответствии с ФГОС ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» оценка качества освоения обучающимися основных образовательных программ включает: текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию и государственную итоговую аттестацию обучающихся.

текущего Нормативно-методическое обеспечение контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное В муниципальное управление социальной сфере» осуществляется соответствии с Положением 0 текущем контроле успеваемости промежуточной аттестации обучающихся в ИГА. Успеваемость обучающихся является составной частью системы качества обучения. Она позволяет осуществлять комплексную оценку результативности учебной работы обучающихся и качества освоения ими ОП ВО. Ее использование повышает мотивацию обучающихся к освоению ОП ВО за счет более высокой дифференциации оценки их учебной работы, стимулирует регулярную и результативную аудиторную и самостоятельную работу обучающихся в

## 7.1. Фонды оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации созданы соответствующие фонды оценочных средств (далее – ФОС).

Эти фонды включают:

- общую характеристику фонда оценочных средств;
- перечень компетенций (индикаторов их достижения, результатов обучения, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций) с указанием этапов их формирования;
- паспорт фонда оценочных средств текущего контроля, соотнесённых с индикаторами достижения компетенций;
- виды текущего контроля, а также показатели и критерии их оценивания (по видам);
- содержание оценочных средств текущего контроля, соотнесённых с индикаторами достижения компетенций;
- содержание оценочных средств промежуточной аттестации, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- критерии оценивания результатов обучения промежуточной аттестации по дисциплине.

Текущий контроль успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в ЧУ ВО «ИГА» осуществляется в соответствии с «Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации».

Обучающиеся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», при промежуточной аттестации сдают в течение учебного года не более 11 экзаменов и 10 зачетов.

Конкретные формы и процедуры текущего и промежуточного контроля знаний по каждой дисциплине, включенной в рабочий учебный план, ОП ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», разработаны кафедрой и отражены в рабочих программах учебных дисциплин. Конкретные формы и процедуры текущего и промежуточного контроля знаний по каждой дисциплине доводятся до сведения обучающихся в течение первого месяца обучения.

ФОС являются полным и адекватным отображением требований ФГОС ВО по данному направлению подготовки, соответствуют целям и задачам

профиля подготовки, и учебному плану. Они призваны обеспечивать оценку качества универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, приобретаемых выпускником.

При разработке оценочных средств для контроля качества изучения дисциплин, практик учитываются все виды междисциплинарных связей между включенными в них знаниями, умениями, навыками, позволяющие установить качество сформированных у обучающихся компетенций по видам деятельности и степень общей готовности выпускников к профессиональной деятельности.

При проектировании оценочных средств предусмотрена оценка способности обучающихся к творческой деятельности, их готовности вести поиск решения новых задач, связанных с недостаточностью конкретных специальных знаний и отсутствием общепринятых алгоритмов профессионального поведения.

Помимо индивидуальных используются оценок групповые рецензирование обучающимися взаимооценки: работ друг друга; обучающимися оппонирование рефератов, проектов, выпускных, исследовательских работ и др.; экспертные оценки группами, состоящими из обучающихся, преподавателей, работодателей и т.п.

Вузом созданы условия для максимального приближения системы оценки и контроля компетенций обучающихся-бакалавров к условиям их будущей профессиональной деятельности. С этой целью кроме преподавателей конкретной дисциплины в качестве внешних экспертов активно используются работодатели (представители заинтересованных организаций, органов государственной власти), педагоги-специалисты, преподающие смежные дисциплины и т.п.

### 7.2. Государственная итоговая аттестация выпускников ОП ВО бакалавриата

Государственная итоговая аттестация выпускника института является обязательной и осуществляется после освоения ОП ВО в полном объеме. Государственная итоговая аттестация включает государственный экзамен и защиту выпускной квалификационной работы.

Итоговые аттестационные испытания предназначены для определения сформированности всех компетенций бакалавра, определяющих его подготовленность к решению профессиональных задач, установленных ФГОС и способствующих его устойчивости на рынке труда.

Аттестационные испытания, входящие в состав итоговой государственной аттестации выпускника, должны полностью соответствовать основной образовательной программе высшего образования, которую он освоил за время обучения.

Итоговая государственная аттестация проводится Государственной аттестационной комиссией (ГАК) во главе с председателем, утверждаемым Минобрнауки РФ. Состав ГАК утверждается приказом Ректора вуза, из которых не менее 50% являются представителями работодателей.

*Цель государственного* экзамена — установление степени профессиональной подготовки выпускника по использованию теоретических знаний, практических навыков и умений для решения профессиональных задач на требуемом действующим стандартном уровне. На государственном экзамене выпускник подтверждает знания в области профессиональных дисциплин, умение решать профессиональные задачи, соответствующие его будущей квалификации.

Требования к выпускной квалификационной работе

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой законченную самостоятельную учебно-исследовательскую работу, должна быть практически значимой и ориентированной на внедрение предлагаемых рекомендаций на объекте исследования.

Выпускная квалификационная работа защищается в Государственной аттестационной комиссии. Требования к содержанию, структуре и процедуре защиты ВКР специалиста определяются вузом на основании Положения об итоговой государственной аттестации выпускников вузов, утвержденного Минобрнауки России, ФГОС по направлению подготовки, и методических рекомендаций.

Тема ВКР бакалавра утверждается в установленные сроки на заседании кафедры, где подготавливается ВКР. Руководитель утверждается кафедрой.

В результате подготовки, защиты выпускной квалификационной работы и сдачи государственного экзамена обучающийся должен:

- знать, понимать и решать профессиональные задачи в области организационно-управленческой и политико-административной деятельности в соответствии с профилем подготовки;
- использовать современные уметь методы психологических исследований для решения профессиональных самостоятельно задач; обрабатывать, интерпретировать И представлять результаты организационно-управленческой и политико-административной деятельности по установленным формам;
- владеть приемами осмысления базовой и факультативной информации для решения организационно-управленческих и политико-административных задач в сфере профессиональной деятельности.

Выпускник должен уметь решать задачи, соответствующие квалификации бакалавра по направлению подготовки подготовки38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере».

На государственной аттестации проверяется наличие у выпускника следующих компетенций:

#### универсальных:

- способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1);
- способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих

правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2);

- способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде (УК-3);
- способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) (УК-4);
- способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах (УК-5);
- способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни (УК-6);
- способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (УК-7);
- способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов (УК-8);
- способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах (УК-9);
- способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-10);
- способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности (УК-11).

#### общепрофессиональных:

- способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов (ОПК-2);
- способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику (ОПК-3);
- способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения (ОПК-4);
- способен использовать профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные информационные муниципальные системы; применять технологии электронного правительства предоставления государственных

(муниципальных) услуг (ОПК-5);

- способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд (ОПК-6);
- способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации (ОПК-7);
- способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-8).

#### профессиональных:

организационно-управленческая деятельность:

- способен руководить подчиненными, эффективно планировать, организовывать работу и контролировать ее выполнение (ПК-1);
- способен владеть технологиями и приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам (ПК-2);
- способен выявлять и обосновывать стратегические приоритеты, целостно видеть ситуацию, стратегически мыслить, прогнозировать развитие событий (ПК-3);
- способен управлять и распоряжаться государственным и муниципальным имуществом (ПК-4);
- способен осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационно-справочной работы и обеспечение связи (ПК-5);
- способен обеспечивать координацию деятельности территориальных органов федерального государственного органа и его представительств (ПК-6);
  - способен вести бюджетный (бухгалтерский) учет и отчетность (ПК-7);
- способен осуществлять регулирование экономической деятельности Российской Федерации, субъектов РФ и органов местного самоуправления (ПК-8).
- способен планировать траекторию своего профессионального развития (ПК-9);

политико-административная деятельность:

- способен осуществлять нормативное правовое регулирование и выработку государственной политики (ПК-10);
- способен владеть навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (ПК-11);
  - способен осуществлять правовое, лингвистическое и переводческое

сопровождение (обеспечение) деятельности, а также организацию и обеспечение международного взаимодействия (ПК-12);

- способен осуществлять административно-хозяйственное и материально-техническое обеспечение деятельности органов местного самоуправления (ПК-13);

коммуникативная деятельность:

- способен осуществлять взаимодействие со СМИ и референтными группами (ПК-14);
- способен вести делопроизводство, электронный документооборот и архивное дело (ПК-15);
- способен осуществлять кадровое обеспечение и организационно-штатную работу (ПК-16);
- способен устанавливать и поддерживать долгосрочные партнерские отношения с другими людьми внутри и вне организации, расширяя круг контактов (ПК-17);

проектная деятельность:

- способен развивать и стандартизировать проектное управление в государственном секторе (ПК-18);
- способен применять совокупность знаний, практик, инструментов и методов, необходимых для создания эффективной организационной структуры проекта (программы), а также выявления и управления субъектами, участвующими, влияющими на проект (программу) и/или интересы которых могут быть затронуты в ходе его реализации (ПК-19);
- способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды (ПК-20);
- способен распределять задачи между подчиненными, учитывая их индивидуальные особенности и текущую нагрузку (ПК-21);

исполнительно-распорядительная деятельность:

- способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции (ПК-22);
- способен оперативно принимать и реализовывать управленческие решения на своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру (ПК-23);
- способен работать в качестве сотрудников младшего звена управления в аппаратах федеральных государственных органов, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций (ПК-24).
- способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа (ПК-25);

контрольно-надзорная деятельность:

- способен осуществлять контрольно-надзорную деятельность (ПК-26).
- способен организовывать контроль исполнения, проводить оценку

качества управленческих решений и осуществление административных процессов (ПК-27).

Порядок защиты ВКР устанавливается Ученым советом Института. Рекомендуется следующая процедура защиты ВКР:

- устное сообщение автора ВКР (7-10 минут);
- вопросы членов ГАК и присутствующих на защите;
- отзыв руководителя ВКР в устной и письменной форме;
- ответ автора ВКР на вопросы и замечания;
- дискуссия;
- заключительное слово автора ВКР.

В своем отзыве руководитель ВКР должен:

- определить степень самостоятельности обучающегося в выборе темы, поисках материала, методики его анализа;
- оценить работу обучающегося и проявленные им качества при подготовке ВКР;
  - оценить полноту раскрытия темы обучающимся;
- установить уровень подготовки выпускника, широту его научного кругозора;
  - сделать вывод о возможной защите данной ВКР в ГАК.

Отзыв завершает вывод о соответствии работы основным требованиям, предъявляемым к ВКР данного уровня.

Оценка за ВКР выставляется ГАК с учетом предложений и мнения руководителя. При оценке ВКР учитываются:

- а) содержание работы;
- б) ее оформление;
- в) характер защиты.

При выставлении оценки Государственная комиссия руководствуется следующими критериями.

Оценка «отлично» выставляется в том случае, если обучающийся демонстрирует:

- репрезентативность собранного материала, умение анализировать направления, теории, подходы;
- знание основных психологических категорий и понятий, умение оперировать ими;
  - владение методологией и методами анализа;
  - умение представить работу в научном контексте;
  - владение научным стилем речи;
  - аргументированное доказательство гипотез.
- высокий уровень владения навыками планирования и проведения эмпирического исследования;
  - знание основных методик и технологий в избранной области.

Оценка «хорошо» выставляется в том случае, если обучающийся демонстрирует:

- репрезентативность собранного материала, умение анализировать направления и теории;

- знание основных психологических категорий и понятий, умение оперировать ими;
  - владение методикой анализа и представление о разных типах анализа;
  - единичные (негрубые) стилистические и речевые погрешности;
  - умение доказать гипотезы своего исследования.

Оценка «удовлетворительно» выставляется в том случае, если обучающийся демонстрирует:

- слабая постановочная часть работы;
- компилятивность работы;
- недостаточно глубокий анализ материала;
- стилистические и речевые ошибки;
- удовлетворительное доказательство гипотез;
- недостаточное знание методик и технологий в избранной области исследования;
- отсутствие самостоятельности в определении и осуществлении основных этапов исследования;
  - грубые стилистические и речевые ошибки;
  - отсутствие гипотез или неумение их доказать.

Выпускная квалификационная работа бакалавра должна носить практическую направленность в соответствии с выбранным профилем подготовки.

Выпускная квалификационная работа должна:

- носить творческий, практический характер с использованием актуальных статистических данных и действующих нормативных правовых актов;
- отвечать требованиям логичного и четкого изложения материала, доказательности и достоверности фактов;
- -отражать умения обучающегося пользоваться рациональными приемами поиска, отбора, обработки и систематизации информации, способности работать с нормативными правовыми актами;
- правильно оформлена (четкая структура, завершенность, правильное оформление библиографических ссылок, списка литературы и нормативно-правовых актов, актуальность исполнения).

Выпускная квалификационная работа оформляется в виде текста с приложением графиков, таблиц, чертежей, карт, схем и других материалов, иллюстрирующих содержание работы.

Оптимальный объем выпускной квалификационной работы 2-2,5 п.л. (60-80 страниц машинописного текста формата А 4).

Выпускная квалификационная работа может содержать оригинальные научные выводы и практические рекомендации.

Защита выпускной квалификационной работы проводится публично на заседании соответствующей комиссии.

Методические рекомендации по защите выпускных квалификационных работ, а также программа государственного экзамена представлены в *Приложении 4* (Материалы для проведения государственной итоговой

## 8. Другие нормативно-методические документы и материалы, обеспечивающие качество подготовки обучающихся

- 1. Положение о порядке разработки, утверждения и обновления основных профессиональных образовательных программ высшего образования в ЧУ ВО «ИГА»
- 2. Положение по составлению и оформлению рабочей программы учебной дисциплины ОП ВО, реализующей ФГОС ВО.
- 3. Положение об организации образовательного процесса в ЧУ ВО «ИГА».
- 4. Положения о проведении текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и ликвидации академической задолженности обучающихся ЧУ ВО «ИГА».
- 5. Положение о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ЧУ ВО «ИГА».
- 6. Положение о фонде оценочных средств основных профессиональных образовательных программ высшего образования в ЧУ ВО «ИГА».

## 9. Регламент организации периодического обновления ОП ВО в целом и составляющих ее документов

Разработанная ОП ВО после согласования утверждается Ученым советом ИГА и подписывается ректором ЧУ ВО «ИГА».

Целью обновления ОП ВО является гибкое реагирование на потребности рынка труда, а также учет новых достижений науки и техники. Основанием для ежегодного переутверждения ОП ВО являются предложения преподавателей в части изменения содержания и педагогических технологий обучения; результаты самообследования, административных проверок, внутреннего аудита; изменения в учебно-методическом, кадровом, материально-техническом обеспечении реализации ОП ВО и другие условия.

Образовательные программы ежегодно обновляются в части:

- дисциплин, установленных вузом в учебном плане;
- содержания программ дисциплин;
- программ практик;
- методических материалов, обеспечивающих реализацию соответствующих образовательных технологий.

В связи с этим ОП ВО переутверждаются ежегодно. Полностью обновление ОП ВО в целом осуществляется после выхода ФГОС ВО по данному направлению подготовки. При обновлении ОП ВО в целом утверждается изменения в следующих разделах ОП ВО:

- общие положения;
- характеристика профессиональной деятельности выпускника;
- компетенции выпускника вуза как совокупный ожидаемый результат

образования по завершении освоения ОП ВО;

- учебный план по направлению подготовки;
- ресурсное обеспечение ОП ВО;
- нормативно-методическое обеспечение системы оценки качества освоения обучающимися ОП ВО;
  - матрица соответствия компетенций и составных частей ОП ВО;
  - программа государственной итоговой аттестации;
- характеристики социально-культурной среды института, обеспечивающие развитие универсальных компетенций обучающихся;
  - регламент обновления ОП ВО в целом и составляющих ее документов.

## приложения:

Приложение 1. Рабочий учебный план. График учебного процесса и сводные данные по бюджету времени

Приложение 2. Рабочие программы учебных дисциплин

Приложение 3. Программы практик

Приложение 4. Материалы для проведения государственной итоговой аттестации выпускников